

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.



DOĞAN BURDA DERGİ



1 OCAK- 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU
YILLIK FAALİYET RAPORU
www.doganburda.com
-ŞUBAT 2015 -

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

**Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde
Denetimine İlişkin Rapor**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte

Görüş

Görüşümüze göre Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

TTK'nın 402 nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemlilikte bir hususa rastlanmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Şule Firuzment Bekçe, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2015

İÇİNDEKİLER

1. Portföyümüz	5
2. Genel Bilgiler	6
3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	13
4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	13
5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	13
6. Finansal Durum	18
7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar	22
8. Hakim Şirket Bilgileri.....	22
9. Diğer Hususlar	23
10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu.....	24-46
11.Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı	47-49
12. Sorumluluk Beyanı, Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağ. Tablosu ...	50-53

EK: 1 Ocak-31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

1. Portföyümüz

Kadın, Sağlık, Dekorasyon



Ekonomi, Haber, Hukuk



Magazin, Seyahat, Eğlence, Gençlik



Bilişim, Bilgisayar



Özel İlgi, Hobi, Mutfak



Bu rapor,13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun İşletmeler Tarafından Düzenlenecek Finansal Raporlar İle Bunların Hazırlanması ve İlgililere Sunulmasına İlişkin İlke, Usul ve Esasları Hakkında Seri: II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”nin 8.madde hükmü uyarınca düzenlenmiş olup, Şirket’in 01.01.2014-31.12.2014 dönemi itibari ile işletme faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

2. Genel Bilgiler

2.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

2.b. Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.’nin (“Doğan Burda veya Şirket) Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı : Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
 Adres : Kuştepe Mahallesi Mecidiyeköy Yolu Caddesi No:12
 Trump Towers Kule 2 Kat 21-22-23-24
 Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye
 Ticaret Sicil Müd./ No : İstanbul / 247338
 Tel : (212) 410 36 54
 Faks : (212) 410 35 81
 İnternet : www.doganburda.com

2.c. Şirket’in Organizasyon Yapısı ve Sermaye Ortaklık Yapıları:

Şirket’in departman bazında organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir.



Şirket’in 31.12.2014 itibarıyla tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 19.559.175 TL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir;

	%	31 Aralık 2014	%	31 Aralık 2013
Burda GmbH ⁽¹⁾	49,52	9.686.090	42,26	8.265.907
Doğan Şirketler Grubu Holding ⁽²⁾	44,89	8.779.736	44,89	8.779.736
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	5,59	1.093.349	12,85	2.513.532
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Burda GmbH’in sahip olduğu %49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin %9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2013: % 42,26 oranındaki payların %2,26’sına karşılık gelen kısmı açık statüdedir.)

⁽²⁾ Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir. Tescil tarihi itibarıyla Doğan Holding, Şirket’te %44,89 oranında doğrudan pay sahibi olmuştur. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla sırasıyla Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding’in sahibi olduğu % 44,89 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,17’sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul’da açık statüdedir.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin % 5,58’ine (31 Aralık 2013: % 15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

2.d. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları:

Grup	Nama /Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Pay Adedi (Bin Adet)	İmtiyaz Türü (*)
A	Nama	1	7.823.670	a,b
B	Nama	1	7.823.670	a,b
C	Hamiline	1	3.911.835	-
			19.559.175	

(*) Pay senetlerine tanınan imtiyazların detayı aşağıdaki gibidir:

a) Yönetim Kurulunun Oluşumu ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi: (Esas Sözleşme Md. 10 ve 11)

Esas Sözleşmenin 10. maddesinin ikinci paragrafında düzenlediği üzere, Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azil ve/veya görevden ayrılımlarında Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur.

Yönetim Kurulu üyelerinin seçimini düzenleyen 11. madde ise, "Yönetim Kurulu üyeleri, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adayların arasından ve B Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, eşit sayıda olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilir" şeklindedir.

b) Payların Devri ve Nama Yazılı Payların Devri Usulü (Esas Sözleşme Md.7)

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur.

Şirket'in borsada işlem görmeyen nama yazılı payların veya payları temsilen ihraç edilmiş pay senetlerinin devri, Yönetim Kurulu'nun onayına bağlıdır. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu'nda ve Esas Sözleşme'de gösterilen sebeplerin mevcudiyeti halinde devri onaylamayabilir.

Nama yazılı payların A Grubu veya B Grubu sair pay sahiplerine önceden yazılı şekilde teklif etmeksizin satması veya sair suretlerle devir veya temlik etmesi Esas Sözleşme kapsamında geçerli olmaz.

A ve/veya B Grubu pay maliki pay sahipleri, Esas Sözleşmenin 7. maddesi b fıkrasında detaylı açıklandığı üzere, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde öncelikli alım ve birlikte satma hakkını haizdirler.

Aynı maddenin c fıkrasında nama yazılı her bir pay senedinde yer alacak şerh ibaresi düzenlenmiştir. Hamiline yazılı C Grubu paylar ise bu madde kayıtlarına bağlı olmaksızın Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

2.e. Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları:

Şirket'in bağlı ortaklığı DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi 03 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiş olup, 01.01.2014- 31.12.2014 hesap dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranları bulunmamaktadır.

2.f. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01.01.2014- 31.12.2014 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

2.g.Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket ortakları Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH olup; Şirket'in, ortaklarının sermayelerinde payı yoktur.

2.h. Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı:

2.h.1. Yönetim Kurulu ve Komiteler:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulumuz aşağıda belirtilmiştir.

Mehmet Yakup Yılmaz dışında yürütmeye görevli Yönetim Kurulu üyesi yoktur.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Paul-Bernhard Kallen	Başkan	İşletmeci	Hubert Burda Media Group İcra Kurulu Başkanı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üye, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Fabrizio D'Angelo	Üye	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

01.01.2014 – 31.12.2014 arasında 29 adet Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar, mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri internet sitemiz www.doganburda.com adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri 28 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2014 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul'un kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Esas Sözleşmemizin 16. maddesi bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır.

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

Yürütme Komitesi (İcra Kurulu):

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Yönetici	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü	Gazeteci	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü, Tüzel Kişi Temsilcisi	Yönetici	İş Geliştirme ve Proje Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla 1 yıllık süre için seçilmiş olup, yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır (Üyelerin bağımsızlık beyanları takip eden sayfalardadır).

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Yahya Üzdijen	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye
Cihan Kurt ⁽¹⁾	Üye

⁽¹⁾25 Aralık 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile boşalan Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliğine Cihan Kurt atanmıştır.

14 Nisan 2014 tarihli Şirket Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun "Kurumsal Yönetim Tebliği" (II-17.1) ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmektedir. Komite 2014 yılında 4 adet toplantı yapmıştır.



05.03.2014

BAĞIMSIZLIK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen “bağımsız yönetim kurulu üyeliği” koşullarını taşıdığımı; söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin Tanju ERKOÇ

(İmza)

Date: 05.03.2014.

STATEMENT OF INDEPENDENCE

To the Chairman of the Board of Directors,

I, as a member of the Board of Directors of Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., hereby affirm that I bear the conditions of "independent member of the Board of Directors" as stipulated in the Capital Markets Law, the Communiqué and resolutions of the Capital Markets Board and other legislation as well as Article of Association of your Company; that I shall immediately notify the Chairmanship of the Board of Directors as soon as I come to know that the aforementioned independency conditions no longer exist and that I shall obey the Board Resolution and resign if deemed necessary.

Yours respectfully,


Paolo ZANETTI

(Signature)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

Şirket Yönetim Kurulu tarafından 14 Nisan 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri 2014 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2014 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

2.g.2 Üst Düzey Yöneticiler:

Adı-Soyadı	Görevi
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü
Yeşim Denizel Boratav	Genel Yayın Koordinatörü
Viktoria Habif	Reklam Grup Başkanı
Ferit Özkaşıkçı	Projeler Direktörü

2.g.3. Personel Sayısı

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 352 kişidir (31 Aralık 2013: 362 kişi).

2.h. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket ile Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nun 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

Şirket'imizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2014 – 31.12.2014 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2.i. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle, Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

2.j. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri:

Rapora söz konusu olan dönemde herhangi bir Esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

2.k. Yönetim Hakimiyetini Elinde Bulunduran Pay Sahiplerinin, Yönetim Kurulu Üyelerinin, Üst Düzey Yöneticilerin ve Bunların Eş ve İkinci Dereceye Kadar Kan ve Sihri Yakınlarının, Şirket veya Bağlı Ortaklıkları ile Çıkar Çatışmasına Neden Olabilecek Önemli Nitelikte İşlem Yapması ve/veya Şirket'in veya Bağlı Ortaklıkların İşletme Konusuna Giren Ticari İş Türünden Bir İşlemi Kendi veya Başkası Hesabına Yapması veya Aynı Tür Ticari İşlerle Uğraşan Bir Başka Şirket'e Sorumluluğu Sınırsız Ortak Sıfatıyla Girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sihri yakınları, Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

3. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

01.01.2014-31.12.2014 hesap döneminde Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenen ücretler ile Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi sağlanan faydaların toplamı 4.140.357 TL dir. (31 Aralık 2013: 4.402.392 TL).

4. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket'te 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla herhangi bir araştırma ve geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

5. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

5.a. İşletmenin Faaliyet Konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Şirket" veya "Doğan Burda") 1988 yılında İstanbul, Türkiye'de Hürgüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ("Doğan Yayın Holding" veya "DYH") ile Burda RCS International Holding GmbH'in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.'yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul'da ("Borsa İstanbul") 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde % 40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde % 42,26 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") tarafından "devir alınması" suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir. Tescil tarihi itibarıyla Doğan Holding, Şirket'te %44,89 oranında doğrudan pay sahibi olmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. SPK'nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,58'ine (31 Aralık 2013: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket'in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 32 (31 Aralık 2013: 30) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2013: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket'in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Gruner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier Corporation
- Revolution International Limited
- Hotelier International Media Limited

Şirket'in kurumsal internet sitesi "www.doganburda.com" adresinde finansal raporlar, Esas Sözleşmemiz ve Borsa İstanbul duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

5.b. Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

5.b.1 Tiraj

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı'nın yaptığı analizlere istinaden, Türkiye'de 2014 yılında 27,9 milyon adet dergi satılmıştır (2013 yılında: 32,8 milyon adet). Bu satış adedinin kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 150,0 milyon TL'dir (2013 yılında 163,6 milyon TL)

Yine bu analizlere göre, Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 15,8 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 97,8 milyon TL'dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde % 14,70, cirolarındaki ise % 11,9 düşüş gerçekleşmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 6 tane de özel periyotta ve diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle toplam 81 yayınıyla 2014 yılında 5,6 milyon satış adedi (2013 yılında: 5,96 milyon) ile %35'lik pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız Atlas, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye, Blue Jean ve Hey Girl'dür. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir.

Sektörde rakibi bulunmayan yeni gençlik dergisi "Headbang", Ocak 2014 itibarıyla iki aylık periyotlarla olmak üzere yayınlanmaya başlanmıştır.

Özel ilgi olarak, et ve balık üzerine bilinmesi gereken herşeyin yer aldığı "Beef & Fish" dergisi Nisan 2014 itibarıyla, iki ayda bir yayınlanmak üzere yayına başlamıştır.

Sağlıklı yaşamak isteyen erkeklerin yol göstericisi olmayı hedefleyen, diyetten fitness önerilerine bakım tüyolarından sağlık haberlerine kadar erkeklerin ihtiyacı olan zengin içeriğin yer aldığı "FIT MEN" dergisi Nisan 2014 itibarıyla, üç ayda bir yayınlanmak üzere okuyucuların beğenisine sunulmuştur.

Vejeteryan beslenme ve yaşam tarzına uygun olarak hazırlanan, sofraların et olmadan da mükellef bir şekilde kurulabileceğini, harika yemeklerin yapılabileceğini gösteren, sadece tarifler değil vejeteryan yemeklerin bulunduğu mekanlar, bilgiler, kitap önerileri, röportaj ve alışveriş tavsiyeleri yepyeni dergimizin zengin içeriğinin yer aldığı "VeggieLife" dergisi Nisan 2014 itibarıyla, üç ayda bir yayınlanmak üzere raflarda yerini almıştır.

Dünyadaki en ünlü otel zincirleri hakkındaki bilgilerin, sektördeki son trendlerin yanısıra sektörde öne çıkan ve etki yapan oteller ile ilgili bilgilerin yer aldığı, otel profesyonellerinin ilham rehberi olacak lisanslı dergi “Hotelier” Ekim 2014’de üç ayda bir yayınlanmak üzere okuyucuların beğenisine sunulmuştur.

Alternatif satış kanalları ve satış geliştirme:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı’nın yaptığı analizlere göre; dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli olması için yapılan çalışmalar 2014 yılında da devam etmiştir. Tüm satış noktalarında Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. (DPP) tarafından gerçekleştirilen satış geliştirme, tanzim teşhir ve yayın transferi faaliyetleri Doğan Burda yönetimi tarafından da sürekli denetlenmiştir.

Dergilerin çok daha modern koşullarda satıldığı zincir mağazaların adedi 2014 yılında 2.525 adettir (2013 yılında: 2.293) Doğan Burda’nın bu kanaldan sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %67’dir. Dergilerin %33’ü ise Yaysat’ın (dağıtım şirketi) yaklaşık 6.000 adet satış noktasında okuruyla buluşmuştur.

Abone ve okur hizmetleri:

Doğan Burda Dergi Satış Departmanı’nın yaptığı analizlere göre, Doğan Burda dergilerinin toplam abone adetleri 2014 yılında, 2013 yılına göre % 5,2 düşüş göstermiştir.

2014 yılında yeni abone veya abone yenilemelerindeki düşüşün en önemli sebeplerden biri elektronik devrim yani İpad, Android ve IOS çalışmalarıdır. Diğer bir etken ise abone hediyesi yelpazesinin daralmasıdır.

Aynı dönemde okurlardan gelen 24.250’in üzerindeki çağrının tümü ilgili yerlere aktararak cevaplanması sağlanmış ve kayıt altına alınmıştır.

Dış Yayınlar: Doğan Burda Dergi Satış Departmanı’nın yaptığı analizlere göre, 2014 yılında ithal edilen 284 çeşit yayın yaklaşık 1,7 milyon adet satılarak 3,97 milyon USD ciroya ulaşmıştır (2013 yılında: 4,3 milyon USD).

5.b.2 Reklam

Doğan Burda Dergi Reklam Pazarlama Departmanı’nın yaptığı analizlere göre, Türkiye toplam dergi reklam pazarında; 2014 yılında 119,7 milyon TL ile 2013 yılına göre % 2,1 düşüş gösterdiği tahmin edilmektedir.

Şirket’in 2014 yılında reklam gelirleri ise 61,1 milyon TL, 2013 yılına göre (61 milyon TL) ufak bir büyüme gerçekleşmiştir. Doğan Burda Dergi’nin pazar liderliği devam etmektedir.

5.c. Faaliyet Konusu Mal ve Hizmetlerin Fiyatları, Satış Hasılatları, Satış Koşulları ve Bunlarda Yıl İçinde Görülen Gelişmeler, Randıman ve Prodüktivite Katsayılarındaki Gelişmeler, Geçmiş Yıllara Göre Bunlardaki Önemli Değişikliklerin Nedenleri:

Fiyat artışı Auto Show, Burda, Elele, Evim, Geo, Hafta Sonu, Hey Girl, Lezzet, Maison Francaise, Tempo, Yacht Türkiye, Atlas Tarih dergilerinde gerçekleşmiştir.

Geçmiş yıllara göre önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, dergilerin kapak fiyatlarında döviz kurlarındaki dalgalanmaların maliyetlere olan negatif etkisiyle farklı oranlarda artışlar yapılmıştır.

5.d. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılammışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçeleri ve Değerlendirmeler:

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürme ve portföyünü uygun şekilde genişletmeyi hedefleyip bu hususları da gerçekleştirmiştir. 2014 yılında yapılan Olağan Genel Kurul'da alınan kararlardan yerine getirilmemiş bir husus bulunmamaktadır.

5.e. Satışlar, Verimlilik, Pazar Payı, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket 2014 yılında tiraj ve reklam pazar liderliğini korumuştur (detay 5.b.1 ve 5.b.2)

Şirket reklam ve tiraj pazarlarında liderliğini sürdürmeyi ve portföyünü uygun şekilde genişleterek karlılığını ilerletmeyi hedeflemektedir. Performans göstergelerindeki varolan başarılı konumun iyileştirilerek sürdürülmesi planlanmaktadır.

5.f. İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler:

Güçlü markaları, etkin yönetimi, sorumlu yayıncılık anlayışı ile kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflenmektedir.

5.g. İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler, İşletmenin Faaliyette Bulunduğu Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler, İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar, İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Kar Payı Politikası:

Şirket 2014 yılında, var olan portföyüne ve dijital yayınlara odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanısıra gerek lisanslı gerekse yerli yayın lansmanı ile tiraj ve reklam pazarındaki ağırlığını sürdürmeyi hedeflemektedir. Faaliyette bulunan çevrede önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

5.h. Faaliyetlerle İlgili Öngörülebilir Riskler

Şirket'in öngörülebilir riskleri; faiz oranı, kur hareketlerine bağlı hammadde ve lisans maliyetleri, bulunduğu reklam ve tiraj pazarındaki dalgalanmalar, olağanüstü durumlarda operasyonel risklerdir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirket maruz kaldığı risklerin olumsuz etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket'in karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Şirket üst yönetimi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirket'in faaliyetlerinden dolayı, piyasa kur riskine maruz kalmaktadır. Finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır.

5.i. Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar:

Şirket 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 510 bin TL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, yazılım, haklar dahil, özel maliyetler hariç) yapmış olup, bu kapsamda yatırım indiriminden faydalanılmamıştır.

5.j. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları:

Şirket'in devam eden davaları niteliklerine göre idari, hukuki, iş ve ticari davalarıdır. Şirket aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait tutarları sırasıyla aşağıdaki gibidir.

Grup aleyhine açılmış davalar:

(bin TL)	31.12.2014	31.12.2013
İş davaları	523	185
Hukuki davalar	137	298
İdari davalar ⁽¹⁾	224	1276
Ticari davalar	45	45
	929	1.804

⁽¹⁾ İdare mahkemelerindeki kararların temyiz edilmesi ve Danıştay 15.Dairesi'nin bozma kararları sonucu, avukat görüşleri doğrultusundaki ilgili davalar için 2012 yılı içerisinde 1.120.000 TL karşılık ayrılmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin 2014 yılında 896.000 TL ödeme yapılmıştır.

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların döneme ait hareketi aşağıdaki gibidir:

(bin TL)	2014	2013
1 Ocak itibarıyla	1.389	1.591
Dönem içerisindeki artış	498	27
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(994)	(229)
31 Aralık itibarıyla	893	1.389

5.k. Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Dönem içerisinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yoktur.

5.l. Hesap Dönemi İçerisinden Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Şirket, hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

5.m. Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri:

1 Ocak- 31 Aralık 2014 hesap döneminde 30.281,70 TL bağış yapılmıştır. Şirket tüm çalışmalarında Şirket faydasının yanı sıra toplumsal sorumluluklarının da bilincinde olarak çevreye ve topluma saygı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ayrıca sosyal ve kültürel etkinliklere maddi ve manevi destek sağlamakta, düzenlediği çeşitli proje ve çalışmalarla Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

5.n. Şirket'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler:

Şirket müşterek yönetime tabi ortaklık olup ortaklarından herhangi birinin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında Şirket'in ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

5.o. Şirket'te (5.n) Bendinde Bahsedilen Hukuki İşlemlerde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı, Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirket'i Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket'i Zarara Uğratmışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Şirket raporunun (5.n) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

5.p. Faaliyet Raporu Tarihine Kadar Meydana Gelen Önemli Olaylar:

Faaliyet raporu tarihine kadar önemli bir olay gerçekleşmemiştir.

6. Finansal Durum

6.a. Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetimin Analiz ve Değerlendirmesi; Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu:

Toplam dergi reklam gelirlerindeki % 2,1 civarında hesaplanan gerileme alkollü içecek reklam yasağı, piyasalarda yaşanan faiz ve kur baskısı etkisiyle düşen yurt içi talebin genel etkilerinin yansımaları olarak değerlendirilmektedir.

Tirajlar açısından önceki yıl ile karşılaştırıldığında görülen gerileme ise kısmen dergi piyasasından çekilen gruplar kısmen de yayınına son verilen dergilerden kaynaklanmaktadır.

Türkiye dergi pazarı, var olan portföylere odaklanarak bunlara yapılacak yatırımların yanısıra gerek yerli gerek lisanslı yayın lansmanları ile tiraj ve reklam gelirlerini artırmayı hedefleyecektir.

Doğan Burda'nın portföyünü oluşturan dergilerin marka gücü ve kapsadığı alan en büyük avantajlarından. Portföy, sektörlerinde lider olan birçok yerli marka içermektedir. Markalar her dönem yenilenen alt markaları ile de güçlendirilmektedir.

Şirket'in var olan kadrosu ile kaliteli ve talebe yönelik içerik üretme kabiliyeti önemli ayırt edici özelliklerindedir. Tüm bunlarla Doğan Burda, hem tiraj hem de reklam açısından lider konumunu sürdürmektedir.

Doğan Burda 2015 yılında da pazar liderliğini sürdürmeyi planlamaktadır. Ürün yelpazesini uygun yayınlarla genişletme çalışmalarının yanı sıra, dijital alanda yeni yaratıcı çalışmalar ve alt markaların sinerjisi kullanılmaya devam edilecektir.

6.b. Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Karlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirket'in iki hesap dönemine ait bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

Varlıklar (Bin TL)	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	%
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2014-</i>	<i>01.01.2013-</i>	
	<i>31.12.2014</i>	<i>31.12.2013</i>	
Nakit ve nakit benzerleri	4.249	5.528	(23,1)
Ticari alacaklar	34.427	34.760	(1,0)
Stoklar	1.801	1.600	12,5
Diğer dönen varlıklar	19.564	1.192	1.541,3
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	-	15.406	-
Toplam Dönen Varlıklar	60.041	58.486	2,7
Ertelenmiş vergi varlığı	2.492	1.603	55,5
Maddi duran varlıklar	1.593	1.855	(14,1)
Maddi olmayan duran varlıklar	708	993	(28,6)
Diğer duran varlıklar	14	36	(62,6)
Toplam Duran Varlıklar	4.807	4.487	7,1
Toplam Varlıklar	64.849	62.973	3,0

Yükümlülükler ve Özkaynaklar (Bin TL)	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	%
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2014-</i>	<i>01.01.2013-</i>	
	<i>31.12.2014</i>	<i>31.12.2013</i>	
Kısa vadeli ticari borçlar	8.906	10.252	(13,1)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	76	19	299,4
Diğer kısa vadeli borçlar ve karşılıklar	7.720	10.284	(24,9)
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	16.702	20.555	(18,7)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	8.025	6.897	16,4
Ertelenmiş gelirler	224	114	97,0
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.249	7.011	17,7
Toplam Yükümlülükler	24.951	27.566	(9,5)
Toplam Özkaynaklar	39.897	35.407	12,7
Toplam Yükümlülükler Ve Özkaynaklar	64.849	62.973	3,0

Şirket'in Aralık 2014 itibarıyla net nakit pozisyonu, 31 Aralık 2013'e göre % 23,1 azalarak 4,2 Milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Stoklar, ağırlıklı olarak gelecek dönemlere ait dergilerden oluşmaktadır.

Finansal tablolarda Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlık olarak gösterilen gayrimenkulün 18 Haziran 2014 tarihinde 10 milyon USD bedel ile satışına istinaden, 2 milyon USD peşin tahsil edilmiştir. Kalan 8.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak; 5 Ocak 2015 tarihli 3.000.000 ABD Doları ve 5 Ekim 2015 tarihli 5.000.000 ABD Doları tutarındaki 2 senede bağlanmış olup 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarında toplam 8.000.000 ABD Doları (18.551.200 TL) kısa vadeli alacak senetlerinde gösterilmiştir. Vadeli satıştan kaynaklanan tahakkuk etmemiş kısa vadeli finansman gideri 428.150 TL dir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar ağırlıklı olarak kağıt, baskı ve satış pazarlama giderleri borçlarından oluşmaktadır.

Vergi yükümlülüğü TFRS'ye göre hazırlanan bireysel finansal tabloların 21 numaralı dipnotunda detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, Ertelenmiş Vergi Varlığı ve Yükümlülüğü ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere TFRS'ye göre hesaplanmıştır.

Gelir Tablosu (Bin TL)	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>	%
	<i>denetimden</i>	<i>denetimden</i>	
	<i>geçmiş</i>	<i>geçmiş</i>	
	<i>01.01.2014-</i>	<i>01.01.2013-</i>	
	<i>31.12.2014</i>	<i>31.12.2013</i>	
Hasılat	99.552	100.694	(1,1)
Satışların maliyeti (-)	(58.193)	(59.572)	(2,3)
Brüt Satış Karı	41.359	41.122	0,6
Operasyonel giderler (-)	(39.231)	(38.486)	1,9
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler, net	581	877	(33,7)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	2.709	3.513	(22,9)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler, net	6.733	-	-
Finansman giderleri (-)	(255)	(235)	8,3
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	9.187	3.278	180,3
Dönem vergi geliri / (gideri)	(1.666)	(754)	120,9
Dönem Net Karı	7.521	2.523	198,0

2014 yılı Hasılat'ta, 2013'ün aynı dönemine göre % 1,1 seviyesinde bir azalış olmuştur. Ancak bu azalış maliyetler tarafında uygulanan optimizasyon politikaları ile beraber satışların maliyetindeki Aralık 2013'e göre % 2,3 düşüş ile dengelenmiş olup, brüt satış karı bir önceki yıla göre küçük bir artış göstermiştir. Bunlara ek olarak, önceki döneme göre döviz kurlarındaki artışların maliyetlere etkisi devam etmektedir.

Operasyonel giderlerin artışı ağırlıklı olarak tanıtım ve satış giderleri kaynaklı olup, ileri vadede gelirleri destekleme ve geliştirme amaçlıdır.

Şirket faaliyet karlılığı bir önceki döneme göre % 22,9 azalmıştır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerdeki artış, satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul satışından elde edilen gelirler, alacak senetlerinden elde edilen net kur farkı gelirleri ve vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman giderleri sonrası net tutardan gelmektedir.

Böylece dönem net karı % 198,0 artmış göstermiştir.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına İlişkin Temel Rasyolar:

	2014	2013
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kayn.)	3,59	2,85
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab. Kayn.)	0,25	0,27
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	2,88	2,95
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,63	0,78
Dönem Net Karı / Net Satış Hasılatı	0,08	0,03

Cari oran, bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında kısa vadeli ticari borçlardaki azalmaya paralel olarak diğer rasyoların üzerinde bir performans göstermiştir.

Yıl içerisinde yapılan 2,4 milyon TL nakit kar payı ödemesiyle ve kısa vadeli borçlardaki azalışla beraber likidite oranı aynı seviyede kalmıştır

Diğer oranlar da gayrimenkul satışından elde edilen gelirler ile beraber olumlu performans göstermiştir.

6.c. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları:

Şirket'in risk yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin takibi, ölçülmesi ve ihtiyaç olduğu takdirde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesindeki ilgili birimlerden (mali, uyum ve operasyonel riskler için Mali İşler Başkanlığı; finansal riskler için Finansman Başkan Yardımcılığı) destek alınması şeklinde yürütülmektedir.

6.d. Sermaye Piyasası Araçları:

01.01.2014-31.12.2014 hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

6.e. Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

31.12.2014 tarihli bilançoda Şirket sermayesi 19.559.175 TL, özkaynakları toplamı 39.897.109 TL'dir. Dolayısıyla sermayesinin karşılıksız kalmadığı, ayrıca borçların aktif toplamına oranının % 38 olduğu dikkate alındığında Şirket'in borca batık olmadığı görülmektedir.

6.f. Şirket'in Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Finansal yapıyı iyileştirmek için, karlılığı artırıcı altyapı, pazarlama ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi, tahsilat sürelerinin iyileştirilmesi ve daha etkin nakit yönetimi sağlanması konularında gerekli aksiyonlar uygulanmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını etkin yönetmektedir.

6.g. Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtım Yapılacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri:

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız, Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

SPK mevzuatı ve düzenlemelerine uygun olarak 7.521.010,00 TL tutarında oluşan "Net Dönem Karı" tutarından TTK'nun 519/a maddesi uyarınca 515.139,26 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve 30.281,70 TL tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, 7.036.152,44 TL tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandı,

TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise TTK 519/a maddesi uyarınca ayrılan "Genel Kanuni Yedek Akçe" sonrası 9.787.646,01 TL tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığından SPK'ya göre bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı olan 7.036.152,44 TL'nin "Ortaklara Birinci Kar Payı" (brüt) nakit dağıtımına,

SPK'ya göre mali tablolarda "Geçmiş Yıllar Karlar"ından 2.751.493,57 TL'nin ilavesi ve bu tutardan TTK'nun 519/c maddesi uyarınca 800.880,66 TL tutarında "Genel Kanuni Yedek

Akçe" ayrıldıktan sonra 1.950.612,91 TL'nin "Ortaklara İkinci Kar Payı" (brüt) nakit dağıtımı ile beraber toplam brüt "Ortaklara Kar Payı" nakit dağıtımı 8.986.765,35 TL olarak hesaplanmış olup, yapılacak olan ilk Genel Kurulda Yönetim Kurulu "Kar Dağıtım Önerisi" olarak sunulacaktır.

7. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar

7.a. Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Bu Konudaki Görüşü:

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

7.b. Şirket'in Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası:

Şirket'in; piyasa riski, likidite riski, operasyonel risk, uyum riski, sermaye riski vb. risklerine ilişkin politikaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda denetlenmekte ve takip edilmektedir.

7.c. İlişkili Taraflarla İlgili İşlemler:

Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Bkz. 1 Ocak - 31 Aralık 2014 Finansal Tablo Dipnotları, 23 no.lu Dipnot).

7.d. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporları:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmektedir. Komite 2014 yılı içerisinde 6 adet toplantı yapmıştır.

7.e. Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Karlılık, Borç/Öz Kaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler:

Riskin Erken Saptanması Komitesi TTK ve SPK'nın Seri: II, No:17.1 sayılı Tebliğ hükümleri dahilinde çalışmalarını yürütmekte olup bu raporun çeşitli bölümlerinde bahsedilen finansal ve operasyonel risklerin ileriye yönelik değerlendirmelerini de yapmaktadır.

8. Hakim Şirket Bilgileri

8.a. Bağlı Ortaklıklardaki Sermaye Artış /Azalış Gerekçesi:

01.01.2014- 31.12.2014 hesap dönemi içerisinde Şirket'in Bağlı Ortaklığı bulunmamaktadır.

8.b. Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler:

Şirket'in Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH sermayesinde payı yoktur.

8.c. TTK'nın 199. Maddesinde Öngörülen Raporlar Hakkında Bilgi:

Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 199/4. maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

9. Diğer Hususlar

Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla personel sayısı 352'dir. (31 Aralık 2013: 362).

Şirket, çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

2014 yılında teknik eğitimlere ağırlık verilmiştir. Tüm çalışanlar online olarak işçi sağlığı ve güvenliği eğitimi almıştır. Reklam grup başkanlığında çalışan 50 kişiye 2 grup halinde rekabet hukuku eğitimi verilmiştir. Şirket mali kontrol ekibinin çeşitli mesleki eğitimler alması sağlanmıştır. Bunun yanı sıra insan kaynakları bölüm personeli de bordro yönetimi ile ilgili eğitimlere gönderilmiştir.

Ayrıca bu yıl, 4 lise ve 55 üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 59 öğrenciye çeşitli bölümlerimizde staj imkânı sağlanmıştır.

İnsan Kaynakları bölümünün bu çalışmalarıyla; Doğan Burda'da; yüksek potansiyele sahip işgücünü Şirket'e katacak, motivasyonu, performans ve verimliliği artıracak, nitelikli çalışanların Şirket bünyesinde tutulmasına ve ödüllendirilmesine olanak verecek, yöneticilerin ekip yönetimini kolaylaştıracak ve çalışanlar arasında adalet ve güven duygusunu pekiştirecek bir ortam yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.

Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı, görev tanımları, İşe Alma ve Yerleştirme'den Ücret Yönetimi'ne kadar tüm İnsan Kaynakları sistemleri kullanarak, Şirket içinde yaşanan değişikliklerin ve yürütülen tüm işlemlerin kurumsal bir altyapı üzerine organize edilmesine özen gösterilmektedir. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği kurallarına mevcut yasa, yönetmelik ve prosedürlere göre uyulmasını kontrol ve takip edilerek çalışanların sağlıklı ve güvenilir bir ortamda görevlerini sürdürmesi sağlanmaktadır.

10. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda veya Şirket), Sermaye Piyasası Mevzuatına, Sermaye Piyasası Kanunu ("Kanun")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararlarına uyuma azami özen göstermekte olup, faaliyetlerinde, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir.

2014 yılı içinde, Bağımsız yönetim kurulu üye atamaları yapılmıştır. Ayrıca, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturularak söz konusu komitelerin görevlerini etkin bir şekilde yürütebilmeleri için gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket'in Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2014 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kanun ile SPK Düzenleme ve Kararlarıyla zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin tümüne uyulmaktadır. Zorunlu tutulmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, bu ilkeler dışında kalan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı düşünülmektedir.

Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Yahya Üzdiyen
Yönetim Kurulu Üyesi

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

2.a. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uyulmakta ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak her türlü önlem alınmaktadır.

2.a.1. Doğan Burda'da Kanun ve SPK düzenlemelerine/kararlarına uygun olarak teşkil edilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görev tanımı SPK, BIST ve ilgili kuruluşların yanı sıra pay sahipleri ile her türlü ilişki, yazışma ve raporlamayı kapsamaktadır. Özetle;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahipleri ile Şirket arasındaki tüm ilişkileri izlemek ve pay sahiplerinin bilgi edinme hakları gereklerinin, SPK ve diğer mevzuatların öngördüğü şekilde ve eşitlik prensibi gözetilerek eksiksiz yerine getirilmesini sağlamak
- Genel Kurul toplantılarının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul toplantıları için gerekli olan dökümanları hazır bulundurmak; Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçların kaydını tutmak; talep eden pay sahiplerine sunulacak dökümanları hazırlamak, Genel Kurul toplantılarına ilişkin sonuçları iletmek
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususun ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleşmesini gözetmek ve izlemek,

- 2.a.2.** Pay sahiplerimizin taleplerinin yerine getirilmesinde ilgili mevzuata ve Esas Sözleşmeye uyuma azami özen gösterilmekte olup, 2014 yılında pay sahibi haklarının kullanımı ile ilgili olarak Şirket'e intikal eden herhangi bir yazılı/sözlü şikayet veya bu konuda bilgimiz dahilinde Şirket hakkında açılan herhangi bir idari/kanuni takip bulunmamaktadır.
- 2.a.3.** Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölüm bilgileri aşağıdaki gibidir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü				
Adı Soyadı	Görevi	Tel /E-mail	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No
Cihan Kurt	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi – Finansal Kontrol Müdürü	0 212 410 36 54 ckurt@doganburda.com	SPK İleri Düzey Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı	206649-700978
Hakan Kaya	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı – Finansal Kontrol Uzmanı	0 212 410 34 92 hakan.kaya@doganburda.com		

www.doganburda.com adresindeki internet sitemizde yatırımcılarımıza faydalı ve gerekli olabilecek bilgiler hazırlanıp düzenli olarak güncellenmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

- 3.a. Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır.**
- 3.a.1.** Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarını kullanmalarının temini amacıyla, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, ticari sır niteliğinde sayılmayan bilgiler, gerekli duyurular ve Sermaye Piyasası Kurulu tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılan özel durum açıklamalarıyla duyurulmaktadır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. BIST'a gönderilen tüm açıklamalarımızın tamamına aynı zamanda internet sitemizde de yer verilmektedir. Ayrıca Şirket'ten bağımsız olarak Şirket hakkında BIST bülteninde yer alan diğer duyurular da İnternet sitemizde yer almaktadır.
- 3.a.2.** Pay sahiplerince yöneltilen sorular, Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplanmaktadır.
- 3.a.3.** Esas sözleşmemizde, TTK'nın ilgili maddeleri dışında, özel denetçi atanması talebinin bireysel bir hak olarak düzenlenmesine ilişkin bir husus bulunmamaktadır. Dönem içerisinde Şirket'e bu yönde bir talep iletilmemiştir.
- 3.b. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacına yönelik olarak, hakların kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak İnternet Sitemizde pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmaktadır.**

4. Genel Kurul Toplantıları

- 4.a. Nama yazılı hisselerin genel kurula katılımını teminen pay defterine kayıt için belirli bir süre öngörülmemiştir.**
- 4.b. Genel kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme dokümanı hazırlanmakta ve pay sahiplerinin incelemesine sunulmaktadır.**
- 4.b.1.** Genel kurul toplantı ilanı mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtası ile, ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere, konuya ilişkin düzenlemeleri de dikkate alınarak, Genel kurul toplantısından 21 gün önce duyurulmaktadır. Ayrıca, A Grubu ve B Grubu pay

sahiplerine davet, iadeli taahhütlü mektubun yanı sıra Şirket'e yazılı olarak bildirmiş buldukları faksa da en az 21 gün öncesinden gönderilir.

- 4.b.2. Yıllık faaliyet raporu dahil, mali tablo ve raporlar, denetim kurulu raporu, yaygın ve süreklilik arz eden ilişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgi, vekalet formu, ücret ve bağış politikaları, kar dağıtım önerisi, genel kurul gündem maddeleri ile Esas sözleşmenin son hali; Esas sözleşmede değişiklik yapılacaksa tadil metni ve gerekçesi genel kurul toplantısına davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, Şirket'in merkezi ve elektronik ortam dahil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.
- 4.b.3. Şirket'in geçmiş hesap döneminde gerçekleşen veya bilgimiz dahilinde gelecek dönemlerde planladığı yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişiklik söz konusu değildir. Böyle bir değişiklik söz konusu olduğu takdirde mevzuat hükümleri dahilinde kamuya duyurulacaktır.
- 4.b.4. Genel kurul toplantısı öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ile oy kullanma prosedürü ilan edilmekte ve İnternet Sitesi vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.
- 4.b.5. 2014 yılı içerisinde pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi yönünde herhangi bir talep Şirket'e ulaşmamıştır.

4.c. Genel kurulun toplanma usulü, pay sahiplerinin katılımını en üst seviyede sağlamaktadır.

- 4.c.1. Genel kurul toplantılarımız, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir.
- 4.c.2. Genel kurul toplantılarımız Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu'nun vereceği karar üzerine Şirket merkezinin bulunduğu kentin başka bir yerinde yapılmaktadır.
- 4.c.3. 2013 yılı faaliyetlerimizin görüşüldüğü olağan genel kurul toplantımız tüm ilan sürelerine de uyularak 28 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- 4.c.4. Esas sözleşmemizin 8. maddesine göre; Genel Kurul olağan ve olağanüstü toplantılara çağrılarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat uygulanır (Esas Sözleşme Md:8/a). Olağanüstü Genel Kurul, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve bu Esas Sözleşme hükümlerine göre toplanır ve gereken kararları alır.

4.d. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmakta; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmekte, yöneltilen tüm sorulara ticari sır ve rekabeti zedeleyici nitelikte olmamaları kaydıyla cevap verilmekte ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmaktadır.

- 4.d.1. Toplantı tutanaklarına ve hazirun cetveline İnternet Sitemizden (www.doganburda.com) ulaşılabilme olup, ayrıca KAP'ta yayınlanmaktadır.
- 4.d.2. 2014 yılında bir olağan genel kurul toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısına ortaklar, yönetim kurulu üyeleri, Şirket çalışanları, bağımsız denetim kuruluşu temsilcileri, menfaat sahipleri katılmıştır. Medya katılımı olmamıştır. 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 28 Mart 2014 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında Şirket sermayesini temsil eden 19.559.175 adet hisseden, 16.656.895 adet hisse (%85,16) temsil edilmiştir. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden gündem maddeleri ile ilgili herhangi bir öneri veya soru gelmemiştir.

- 4.d.3.** Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir.
- 4.e.** **Malvarlığı satımı, alımı, kiralanması gibi faaliyetler Esas sözleşmemizin 16. maddesine göre Yönetim Kurulu'nun yetki sınırları dahilindedir.**
- 4.f.** **Esas sözleşmemize göre Genel Kurul'a tanınan yetkilerden Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili olanlar aşağıdaki gibidir:**
- 4.f.1.** Gereği halinde kayıtlı sermaye tavanı, sermayenin 4/5'inin temsil edildiği genel kurulda, Şirket sermayesinin en az %61'ini temsil eden ortakların olumlu oyu ile alacağı kararlar ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni alınarak artırılabilir (**Md. 6**).
- 4.f.2.** Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve ödenecek ücretlerin kararlaştırılması (**Md. 11 ve 19**).
- 4.f.3.** Şirket'in bağımsız denetimini yapacak "bağımsız denetim kuruluşu" Denetimden Sorumlu Komite'nin uygun görüşü ile Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'un % 61 çoğunlukla alacağı kararlar atanır (**Md. 22**).
- 4.f.4.** Yönetim Kurulu'na SPK'nun konuya ilişkin düzenlemeleri ile yürürlükteki sair mevzuat hükümlerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtma yetkisinin verilmesi (**Md. 25**).

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları

- 5.a.** Şirket'te oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır.
- 5.b.** Şirket'te "A" ve "B" grubu payların, "C" grubu paylara göre yönetim imtiyazı bulunmaktadır.
- 5.c.** Yönetim Kurulu üyeleri A ve B grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasında eşit sayıda olmak üzere Genel Kurul tarafından seçilir (**Md.11**).

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen oranda veya adette üyesi, bağımsız üye niteliğine haiz adaylar arasından seçilir (**Md.10**).

Şirket Yönetim Kurulu 8 üyeden oluşmakta olup 2 tanesi bağımsız üyedir. Herhangi bir nedenle Kurul üyeliklerinden birinin boşalması halinde, üyenin niteliğine göre gösterilecek adaylardan biri yeni üye olarak seçilir.

Bu yeni üyenin seçimi toplanacak ilk Genel Kurulun onayına sunulur ve onaylanması halinde yeni üye selefinin kalan görev süresini tamamlar. Şirket'in 31.12.2014 tarihi itibarıyla 1 TL nominal bedelli hisse grup detayı aşağıdaki gibidir:

Hisse Grubu	Nama/Hamiline	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	7.823.670
B	Nama	7.823.670
C	Hamiline	3.911.835
		19.559.175

- 5.d.** Esas sözleşmemiz uyarınca, Şirket'te her payın bir oy hakkı bulunmaktadır.
- 5.e.** Şirket'te oy hakkının iktisap tarihinden itibaren belirli bir süre sonra kullanılmasını öngörecektir şekilde bir düzenleme bulunmamaktadır.
- 5.f.** Esas sözleşmemizde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hüküm bulunmamaktadır.
- 5.g.** Şirket sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

5.h. Esas sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemektedir.

6. Kar Payı Hakkı

- 6.a. **Şirket karının dağıtımında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas sözleşmemiz ve Kar Dağıtım Politikamız gözetilmektedir.**
- 6.b. **Kar dağıtımı mevzuatta öngörülen süreler içerisinde, genel kurul toplantısını takiben en kısa sürede yapılmaktadır.**
- 6.b.1. Şirket'in 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 2.465.111,09 TL tutarında ve Şirket'in çıkarılmış sermayesinin % 12,60'ı oranında, hisse başına 12,60335 Kr brüt/nakit kar payı dağıtımı 09 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.
- 6.c. **Şirket Esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve SPK'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile temettü avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kuruluna verilen temettü avansı dağıtım yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın temettü avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ek bir temettü avansı verilmesine ve/veya temettü dağıtılmasına karar verilemez.**
- 6.d. **Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile Genel Kurul kararları çerçevesinde finansal piyasalardaki temel ekonomik göstergeler, Şirket'in finansal yapısı ve bütçesi dikkate alınarak, oluşacak kar payı, nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde pay sahiplerine dağıtılması, Şirket'in kar dağıtım politikasıdır ve bu politika internet sitesinde yer almaktadır. Kar dağıtım politikasına ilişkin bilgi genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmemizi dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemektedir.**

Buna göre;

I- Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve kararları, vergi kanunları ve diğer mevzuat ("ilgili mevzuat") kapsamında hazırlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı'nın asgari %50'si dağıtılır.

II- Hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın %50'si ile %100'ü arasında kar dağıtımı yapılmak istenmesi durumunda, kar dağıtım oranının belirlenmesinde Şirket finansal durumu ve bütçesi dikkate alınır.

III- Kar dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve ilgili mevzuata uygun olarak kamuya açıklanır.

IV- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan "net dağıtılabilir dönem karı"nın I. maddeye göre hesaplanan tutardan;

- Düşük olması durumunda, iş bu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem karı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,
- Yüksek olması durumunda II. maddeye uygun olarak hareket edilir.

V- İlgili mevzuat kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre net dağıtılabilir dönem karı oluşmaması halinde, ilgili mevzuata uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre “net dağıtılabilir dönem karı” hesaplanmış olsa dahi, kar dağıtımı yapılmaz.

VI- Hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

VII- İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir ve bu üst sınır aşılamaz.

VIII- Kar dağıtımına en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısını takiben 30’uncu gün itibarıyla ve her halükarda hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

IX- Şirket ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kaar payını nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtılabilir ya da taksitlendirebilir.

X- Şirket Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan kişilere de kar dağıtımı yapılabilir. Bu durumda ilgili mevzuat ve Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

XI- Şirket ilgili mevzuat hükümleri, Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar payı avans dağıtım kararı alabilir ve kar payı avansı dağıtımını yapabilir.

XII-Şirket değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapıyı etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar kar dağıtım kararı alınmasında dikkate alınır.

6.e. Şirket payları arasında kara katılım konusunda Esas sözleşme’de imtiyaz bulunmamaktadır.

6.f. Şirket kar dağıtım politikası Yıllık Faaliyet Raporunda yer almakta ve bu rapor İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

7. Payların Devri

Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uyulur (**Md.7**)

Esas sözleşmemizin 7. maddesinin (b) fıkrasında detaylı şekilde belirtildiği üzere, A ve/veya B Grubu pay sahibi hissedarlar, A ve/veya B Grubu payların herhangi bir şekilde satışa arz olunması halinde ön alım ve birlikte satma hakkına sahiptir.

Ayrıca, nama yazılı A ve B Grubu paylar, Esas sözleşmenin 7c. maddesinin ilgili hükümleri saklı kalmak şartı ile, devredebilir. Nama yazılı payların her türlü devri Yönetim Kurulu’nun onayına tabiidir.

Hamiline yazılı C Grubu paylar ise Şirket Esas sözleşmesi'nin 7. maddesine göre Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri, Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili sair düzenlemeleri, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri, Merkezi Kaydi Sistem kuralları ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemelere uygun olarak serbestçe devredilebilir.

Azınlık ve yabancı pay sahipleri dahil, tüm pay sahiplerine eşit muamele yapılmaktadır.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası

- 8.a.** Şirket'in "Bilgilendirme Politikası", Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu kararları ve diğer ilgili mevzuat kapsamında yer alan hususlar gözetilerek yürütülmekte olup, bu çerçevede açıklanması istenilen hususlar zamanında, tam ve doğru olarak kamuoyuna duyurulmaktadır. Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanan "Bilgilendirme Politikası" İnternet Sitemiz (www.doganburda.com) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.
- 8.b.** "Bilgilendirme Politikası" Yönetim Kurulumuzun onayından geçmiştir. Bilgilendirme Politikasının takibinden, gözden geçirilmesinden ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur.
- 8.c.** Yatırımcı İlişkileri Bölümü kamuyu aydınlatma ile ilgili her hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir.
- 8.d.** Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

- 9.a.** Kamunun aydınlatılmasında, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak www.doganburda.com adresindeki İnternet Sitemiz aktif olarak Türkçe olarak kullanılmaktadır.
- 9.a.1.** İnternet Sitemiz düzenli olarak güncellenmekte ve kamunun aydınlatılmasında aktif olarak kullanılmaktadır. İnternet sitemizde Şirket ticaret sicil bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı paylar hakkında detaylı bilgi, değişikliklerin yayımlandığı Ticaret Sicil Gazeteleri tarih ve sayıları ile birlikte Şirket Esas sözleşmesinin son hali, özel durum açıklamaları, yıllık faaliyet raporları, mali tablolar, ticaret sicil bilgileri, dergiler hakkında bilgi, kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları, izahname ve halka arz sirküleri, genel kurul toplantı gündemleri, katılanlar cetveli ve toplantı tutanakları, güncel Şirket yatırımcı sunumları, politikalar, yönetim

komitelerine ilişkin bilgiler, ve iletişim bölümümüz kolayca ulaşılabilecek menüler şeklinde üçüncü kişilerin kullanımına açıktır.

9.a.2. Şirket'in antetli kağıdında İnternet sitesinin adresi açık bir şekilde yer almaktadır.

9.a.3. İnternet Sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam etmektedir

10. Faaliyet Raporu

2014 yılı faaliyet raporları üçer aylık dönemlerde ve yıllık olarak Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgileri içerecek şekilde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHIPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Kurumsal Uyum Raporunun "Pay Sahipleri" ve "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık" bölümlerinde belirtildiği üzere Doğan Burda, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi konusunda azami özeni göstermektedir. Pay sahiplerimiz, I. Bölüm'de belirtildiği gibi Yatırımcı İlişkileri Bölümü, Doğan Holding, internet sitemiz aracılığı ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ile doğru ve zamanında bilgilendirilmekte olup pay sahiplerimiz yazılı basın basın ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılan özel durum açıklamaları aracılığıyla, Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile irtibata geçerek Şirket ve payları hakkında tüm bilgilere rahatça ulaşabilmektedirler. Şirket'in pay sahipleri, yatırımcılar ve analistler Şirket'in mali tablolarına, faaliyet raporlarına ve Şirket ile ilgili tüm sunumlara İnternet sayfasından ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü arayarak kolayca erişebilmektedirler.

Abone ve okur hizmetleri birimimiz, Şirket'e 212 478 0 300 (ücretli) danışma hattından ve internet gibi çeşitli kanallardan ulaşan müşterilerimize her türlü konuda yardımcı olmaya çalışmaktadır.

Şirket, faaliyet konusu gereği reklam verenler ile sürekli bir iletişim içinde bulunmaktadır. Reklam verenler ile her türlü iletişimi Reklam Grup Başkanlığı koordine etmektedir. Okurlarımız gerek internet sitemiz gerekse dergilerimizde yer alan iletişim köşeleri yoluyla her türlü bilgi talep, öneri ve eleştirilerini yazı işleri kadromuza ulaştırabilmektedir. Tedarikçilerimiz ve diğer menfaat sahibi gruplar ile ilişkilerimiz çeşitli toplantı, e-posta ve yazışmalar ile son derece uyumlu bir şekilde sürdürülmektedir.

Menfaat sahipleri Şirket'in mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite üyelerine Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde, bilgi vermeye yetkili kişiler aracılığıyla iletişime geçebilmektedirler.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Yukarıda detaylı olarak tanımlanan menfaat sahiplerimizden gelen her türlü bilgi ve öneri periyodik olarak yapılan yönetici toplantılarında değerlendirilmektedir. Bu toplantılar neticesinde alınan kararlar doğrultusunda çeşitli menfaat sahipleri (reklam veren, okuyucu, matbaa, vb.) ile ilgili departmanlarımız koordinasyon ve iletişimi sağlamaktadır.

Esas sözleşmemizde menfaat sahiplerinin yönetime katılımına ilişkin özel bir düzenleme bulunmamaktadır.

Yöneticilerimizin ayrıntılı özgeçmişlerine internet sitemizde yer verilmiştir.

13. İnsan Kaynakları Politikası

Doğan Burda, diğer önemli bir menfaat sahibi grubu olan insan kaynaklarının hedeflerine ulaşması için en büyük gücü olduğunun bilincindedir.

Şirket'te üstün bilgi ve yeteneğe sahip; kurum kültürüne kolayca adapte olabilen; iş ahlakı gelişmiş, dürüst, tutarlı; değişime ve gelişime açık; çalıştığı kurumun geleceği ile kendi yarınlarını bütünleştiren kişilerin istihdamı esas alınmaktadır.

Çalışanlara güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı ve kariyerlerini geliştirme imkanı verilmektedir. Çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere temsilci atanması uygulaması bulunmamaktadır. Ancak Şirket bünyesindeki üst düzey yöneticiler de dahil olmak üzere tüm yönetim kadrosu, çalışanlar ile her türlü iletişime açıktır. İnsan Kaynakları departmanı da konu hakkında her türlü çalışmayı ve organizasyonu yapmaktadır. Şirket'te sendikalı personel bulunmamaktadır.

İnsan kaynakları politikamız çerçevesinde işe alımlarda ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmektedir.

Çalışanlarımız arasında ayırım yapılmamakta ve eşit muamele edilmektedir. Bu konuda Şirket yönetimine ve/veya Yönetim Kurulu Üyelerine ulaşan herhangi bir şikayet bulunmamaktadır.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından Şirket ve çalışanları için oluşturulmuş ve kamuya duyurulmuş, yazılı etik kuralları mevcut olmamakla birlikte ana ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin yazılı hale getirip kamuya açıkladığı "Yayın İlkeleri" ve "Etik ve Davranış Kuralları" benimsenmiştir. Bu ilkeler ve kurallar internet sitemizde yer almaktadır.

Şirket tüm çalışmalarında Şirket faydasının yanı sıra toplumsal sorumluluklarının da bilincinde olarak çevreye ve topluma saygı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca sosyal ve kültürel etkinliklere maddi ve manevi desteği sağlamakta, düzenlediği çeşitli proje ve çalışmalarla Türkiye'nin eğitim, sosyal ve kültürel gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

14.a. Kategorilere Göre Çalışmalar

14.a.1. Kültür, Sanat, Doğa, Çevre ve Eğitim:

Doğa, Çevre

Bu yıl Türkiye'de beşinci kez gerçekleşen ELLE STYLE AWARDS 2014 "Doğa yeşil giyer" konseptiyle gerçekleşti ve ilk kez masa satışından sağlanan gelir TEMA VAKFI'na bağışlandı. Ayrıca Tema Vakfı'na Atlas, Ekonomist, GEO, Hafta Sonu, HELLO! ve Tempo dergileri ile de destek verildi.

Green Business:

Capital, sürdürülebilir bir ekonomik yapıyı, doğayla dost bir iş yaşamını desteklemek ve gelecek nesillere sağlıklı bir dünya bırakabilmek hedefine katkıda bulunabilmek için hazırladığı Capital Green Business ekini her 3 ayda 1 yayınlamaya devam etmiştir. Şirketlerin, iş insanlarının gündeminde olan yeşil iş ve yaşam uygulamaları ile ilgili son gelişmeleri gündemde tutmuştur.

TEMA Vakfı 20. Yıl Konseri

Dünyanın en sevilen tenoru Andrea Bocelli, HELLO! ve GEO dergileri medya sponsorluğunda, TEMA Vakfı'nın 20. yılı kutlamaları kapsamında geldiği İstanbul'da hayranlarıyla buluştu.

Ülker Sports Arena'da gerçekleşen konserde Bocelli'ye Tekfen Filarmoni Orkestrası eşlik etti. TEMA Vakfı'nın kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği faaliyetler Andrea Bocelli konseri ile taçlandırıldı. Andrea Bocelli'nin Türkiye'deki ilk halka açık konseri Haliç Kongre Merkezi'nde TEMA Vakfı yararına gerçekleştirilmiştir. Bu konserde aynı zamanda TEMA Vakfı 20. Yılı'nı kutlamıştır.

ELLE Yeşil Sayı

ELLE Haziran ayında 8. Yeşil Sayısı ile çıktı. ELLE Yeşil sayısının 'yıldızı' doğa anaydı! Yeşilin kutsandığı, bu sayıda doğadan gelen güzellikler ele alındı. Kapakta ise dünyanın en önemli aktivistlerinden Angelina Jolie vardı.

Atlas dergisi "Turnalar Hep Uçsun Projesi"

Atlas dergisi okurları ile WWF Türkiye ortaklığındaki "Turnalar Hep Uçsun" projesi kapsamında Çukurova Deltası'nda turna gözlem aktivitesine katılarak destek verdi.

WWF-Türkiye tarafından sponsor desteğiyle Çukurova Deltası'nda yürütülen Turnalar Hep Uçsun Projesi kapsamında, Atlas okurları Çukurova Deltası'nda turna gözlem aktivitesine katıldı. Turna popülasyonunu korumayı ve güncel durumu ortaya koymayı amaçlayan "Turnalar Hep Uçsun" projesi, Türkiye'de bir kışlama alanında yapılan en kapsamlı çalışma niteliğini taşımaktadır.

Çukurova Deltası'nda yürütülen "Turnalar Hep Uçsun" projesi kapsamında Adana'ya 19-21 Aralık 2014 tarihlerinde düzenlenen geziye Atlas ve okurlarının yanı sıra WWF-Türkiye basından önemli isimler Anadolu'nun efsanevi kuşu turnayı doğal ortamında gözleme imkanı bulmuşlardır.

Kültür-Sanat

Doğan Burda Dergi İstanbul Life, Tempo, Atlas, Popolar Science ve Maison Française dergileriyle İKSV'ye Tempo, HELLO!, Elele ve Yacht dergisi ile **Comtemporary İstanbul**'a, Maison Française, İstanbul Life, Tempo, HELLO! ve Hafta Sonu dergileriyle **Art International**'a, Hafta Sonu ve Tempo dergileriyle **Ankara Uluslararası Film Festivali**'ne destek olmuştur.

14.a.2. Sosyal Sorumluluk:

Doğan Burda Dergi, içinde yaşadığımız sosyal ve doğal çevreye duyarlılığı doğrultusunda 2014 yılı boyunca dergileri tarafından yürütülen sosyal sorumluluk çalışmalarına önem vermiştir. Yıl boyunca, kültür&sanat, tarih, doğa, çevre ile sağlık ve sosyal sorumluluk bilinci yaratılması konusunda yeni projelerin mimarı olmasının yanı sıra çeşitli projelere de destekçi olmuştur.

'Good Music in Town' projesi kapsamında David HELFGOTT (15 Nisan), Itzhak PERLMAN (29 Nisan), Zbigniew PREISNER (08 Mayıs) konserlerine HELLO! 10. yılında medya sponsoru olarak destek vermiştir. Bu konserlerde sanatçıların özel röportajları ve kendilerine ait imzalı CD'lerinin satışından elde edilen gelir '**UNICEF Okul Eğitimi**' projesine bağışlanmıştır. Doğan Burda, ayrıca UNICEF kampanyalarına gerek ilan, gerek dijital olarak yer vererek 2015 yılında da destek vermeye devam etmektedir.

Ayrıca; Doğan Burda Dergi, onkoloji hastanesi kurmak için kampanya başlatan LÖSEV'e Tempo, Popolar Science, Geo, Tempo, Elele, Capital ve Maison Française dergileriyle destek verirken, "**Otizmin farkındayım, onların yanındayım**" bilinçlendirme ve destek kampanyasına HELLO! ve Hafta Sonu dergileriyle destek vermiştir.

Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği'nin kazaların önlenmesi ve yeni omurilik felçlilerinin oluşmaması sebebiyle hazırladığı kamu spotuna ise ELLE, HAFTA SONU, HEY GIRL ve ELELE dergilerimizin web sitelerinde yer verilmiştir.

Türkiye'nin Gönlü Zenginleri

Türkiye'de ilk defa Capital dergisi tarafından gerçekleştirilen ve bağış kültürüne katkı sağlayan iş insanlarının belirlediği 'Gönlü Zenginler' araştırması ve ödül töreni bu yıl ikinci defa yapıldı.

Capital dergisi tarafından ilk kez geçen yıl başlatılan "Türkiye'nin Gönlü Zengin 50 İş İnsanı" araştırması, büyük bir boşluğu dolduruyor. İş insanlarının 2013'te yaptıkları bağışlar baz alınarak gerçekleştirilen bu çalışma, çok önemli bir misyonu yerine getiriyor. Araştırmaya bu yıl ilk kez katılan pek çok hayırsever iş insanı oldu.

Capital'in Türkiye'deki bütün büyük grup ve şirketlere ulaşmaya çalışarak hazırladığı "Türkiye'nin Gönlü Zengin 50 İş İnsanı" araştırmasının temelini, bir anket çalışması oluşturdu. Anket çalışmasına şirketleri ya da grupları adına yönetim kurulu başkanları katıldı. Sıralama ise ankette yer alan "2013 yılındaki toplam bağış tutarınız" sorularının yanıtlarına göre yapıldı. Gönlü Zenginler ödül töreninde, araştırma sonuçlarına göre en çok bağış yapanlar listesinde ilk 15 içinde yer alan iş insanlarına düzenlenen ödül töreninde ödülleri takdim edildi.

Sosyal Sorumluluk Liderleri:

Capital, bu yıl onuncusunu düzenleyeceği geleneksel Kurumsal Sosyal Sorumluluk Araştırması ile her yıl Türkiye'nin Sosyal Sorumluluk Liderlerini ortaya çıkarıyor. Capital her yıl olduğu gibi Mart ayında Sosyal Sorumluluk Liderleri araştırmasını yaparak yine sosyal sorumluluğun önemini vurguladı ve gündeme taşıdı.

14.a.3. Girişimcilik Desteği:

Capital, "En Beğenilen Şirketler", "Capital 500", Ekonomist ise "Kadın Girişimciler", "Ekonomide Yılın İş İnsanları" gibi etkinliklerle girişimcilğe ve iş dünyasına büyük destek vermeyi sürdürüyor.

Kadın Girişimciler projesinde "Türkiye'nin Kadın Girişimcisi", "Gelecek Vaat Eden Kadın Girişimci", "Sosyal Girişimci" ve "Yöresinde Fark Yaratan Kadın Girişimci"ler ödüllendiriliyorlar. Kadın Girişimcisi Yarışması aracılığıyla, örnek başarı hikâyelerinin gitgide yaygınlaştığı görülüyor.

Sosyal Girişimci Ödülleri

Capital ve Ekonomist dergileri ile sosyal girişimcilere destek olmak ve onların başarılarını Türkiye'ye duyurmak amacıyla sponsor desteğiyle bu yıl ilk kez Sosyal Girişimci Ödülleri 2014 düzenlendi.

Projede, sosyal veya çevresel açıdan fark yaratan projelere imza atmış sosyal girişimciler ortaya çıkarıldı. Büyük ilgi gören yarışmanın kazananları, düzenlenen görkemli bir törenle ödülleri kavuştu. Esnaf, butik ve yerel işletmeler, oteller, restoran-kafe ve işletme mutfakları, serbest meslek ofisleri, sağlık kuruluşları kategorilerinde yarışan girişimciler arasından önce her kategorinin birincisi, ardından da "Yılın Sosyal Girişimcisi" seçildi. İş insanları, gazeteciler ve girişimcilerden oluşan bir jüri tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Ayhan Öztürk 'Yürüyen Işıklar' adlı projesiyle 'Yılın Sosyal Girişimcisi' seçilerek büyük ödülün sahibi oldu.

14.a.4. Ekonomik Alan Desteği:

Anadolu Markaları:

Bu yıl yedinci kez düzenlenen ve ekonominin lokomotifi Anadolu markalarının ödüllendirildiği Anadolu Markaları projesinde markalaşma bilinci yaygınlaştırılıyor. Anadolu’da markalaşma hikâyelerinin öne çıktığı yarışmada, ödöl alan firmalar örnek teşkil ediyorlar

Doğan Burda Cannes Lions Yaratıcılık Festivali Türkiye Temsilcisi:

“Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali” dünyanın dört bir yanından 10 binden fazla iletişim, pazarlama ve reklam profesyoneli bir araya getiren alanında en büyük küresel organizasyon olma özelliğini taşıyor. Yaratıcılığı öne çıkaran, genç yaratıcılara ufuk açan festivalin Türkiye Temsilcisi Doğan Burda Dergi grubu, 2015 yılında Türkiye’de yaratıcılığı ve reklam sektörünü geliştirmek üzere çalışmalar yürütmeye devam ediyor. Özellikle bu etkinlik içerisinde yer alan “Genç Aslanlar” yarışmasının Türkiye elemelerini yine gerçekleştirdi ve haziran ayında CANNES Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali’ne, 5 farklı kategoride 10 genç iletişimciyi Türkiye’yi temsil etmek üzere götürdü. Türkiye temsilcisi olduğu **Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali**’nin ödüllü işlerini, 17-19 Eylül’de gerçekleşen Kristal Elma festivalinde iletişim dünyasıyla buluştu.

- **Çevreye ve topluma zararlı olabilecek faaliyetlerden dolayı Şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.**

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

15.a. Yönetim Kurulunun oluşumunda ve seçiminde TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK Düzenleme ve Kararlarına uyulmaktadır. Konuya ilişkin esaslar ayrıca Esas Sözleşmemizde yer almaktadır. Sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulumuza ait bilgiler faaliyet raporumuzda tablo halinde özetlenmiş, detaylı özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Niteliği
Paul Bernhard Kallen	Yönetim Kurulu Başkanı	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V.Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Yrd	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Mehmet Yakup Yılmaz	Yönetim Kurulu Murahhas Azası	Gazeteci	İcra Kurulu Başkanı /Yürütmede Görevli
Yahya Üzdiyen	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Dieter Horst-Erich Sammelroth	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Paolo Zanetto	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetici	Yürütmede Görevli Değil
Fabrizio D'Angelo	Yönetim Kurulu Üyesi	İşletmeci	Yürütmede Görevli Değil
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mühendis	Yürütmede Görevli Değil

Paul Bernhard Kallen :

Bonn Ünivertes'i'nde ekonomi yüksek lisansını tamamlayan Mr. Kallen'in Cologne Üniversitesinden ekonomi dalında doktora derecesi bulunmaktadır. 1986-1988 yılları arasında PHD Weserhütte AG ile çalışmış, 1988-1996 yıllarında McKinsey & Co. Inc.'de ortak olarak görev almıştır. 1996-2001 yılları arasında Burda Services GmbH, Münih'de genel müdürlük görevini üstlenmiştir. 1 Ocak 1999'da Hubert Burda Media Holding GmbH & Co. KG. Yönetim Kurulu üyeliğini üstlenmiştir. Halen Burda Grubu'na ait birçok şirkette başkanlık görevini sürdürmektedir. 1 Ocak 2010 tarihinden bu yana Hubert Burda Media CEO'sudur. Dr. Kallen, 1998 yılından beri Doğan Burda Dergi'de Yönetim Kurulu üyesi, Eylül 2012'den itibaren de Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Hanzade Vasfiye Doğan Boyner:

Hanzade Vasfiye Doğan Boyner London School of Economics'ten ekonomi dalında lisans derecesiyle mezun olduktan sonra, Londra'da Goldman Sachs International'ın İletişim, Medya ve Teknoloji Grubu'nda finansal analist olarak çalıştı.1999'da Columbia Üniversitesi'nden MBA derecesi alan Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, aynı sene Türkiye'ye döndü ve Türkiye'nin en büyük internet holdingi, Dogan On-Line'ı kurdu. 2003 yılında o sırada Milliyet, Posta, Radikal ve Fanatik'ten oluşan Doğan Gazetecilik'in İcra Kurulu Başkanı oldu, 2010'da Yönetim Kurulu Başkanlığı'na atandı. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner halihazırda, Grubun diğer enerji

yatırımları ile yakından ilgilenirken, portföyünde bugün yüksek tirajlı Posta ve Fanatik gazeteleri bulunan Doğan Gazetecilik'in Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hürriyet Gazetecilik'in Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Doğan Holding'in Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Hanzade Vasfiye Doğan Boyner, Earnst and Young'ın Dünya'nın En Başarılı Girişimcisi" ödülünün verildiği Monte Carlo'daki 32 ülkeden 32 Şirket'in katıldığı yarışmada yedi kişiden oluşan jürisinin başkanlığını yapmıştır. Doğan Boyner Fortune dergisi tarafından 2007 yılında dünyada etkili iki Türk kadından biri olarak gösterilmiştir. Evli ve iki çocuk annesidir.

Mehmet Yakup Yılmaz :

1956 yılında Malatya'da doğan Mehmet Yakup Yılmaz, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Yayıncılık kariyerine 1975 yılında Ankara'da, Yankı dergisi ile başlamış; aralarında Tempo, Aktüel, Blue Jean, Cosmopolitan, Auto Show, Oto Haber, Sinema ve Spor Gazetesinin de bulunduğu çok sayıda dergi ve gazetenin yayın yönetmenliği görevlerini yürütmüştür. Meslek yaşamı boyunca Bir Numara Yayıncılık, Sabah ve Hürriyet dergi gruplarında görev almış olan Yılmaz, 1995 yılında Fanatik ve Posta gazetelerinin, 1996 yılında ise Radikal gazetesinin yayın hayatına geçirilmesini sağlamıştır. 2000-2005 yılları arasında Milliyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni ve Doğan Gazetecilik A.Ş. Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. 2005 yılından itibaren Doğan Burda Dergi Yayıncılık İcra Kurulu Başkanı olarak görevini sürdüren Yılmaz, Mayıs 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'nda editoryal, finansman, mali ve idari işler ile hukuk işlerinden sorumlu Murahhas Üye olarak yer almaktadır.

Yahya Üzdiyen:

1957 doğumlu Yahya Üzdiyen, 1980 yılında ODTÜ İdari İlimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1980 yılından 1996 yılına kadar özel sektörde çeşitli kuruluşlarda dış ticaret ve yatırım konularında uzman ve yönetici olarak çalıştı. Doğan Grubu'na katıldığı 1997 yılından 2011 yılına kadar Doğan Holding Strateji Grup Başkanlığı'nı yürüttü; 18 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanvekilliği görevini üstlendi. Aralarında POAŞ, Ray Sigorta ve Star TV'nin de bulunduğu Grup iştiraklerinin satın alınma, ortaklık ve satış süreçlerinde önemli rol oynadı. Halihazırda birçok Grup şirketinde Yönetim Kurulu üyeliği bulunan Üzdiyen, 24 Ocak 2012 tarihinden itibaren Doğan Holding CEO'sudur. Üzdiyen evli ve iki çocuk babasıdır.

Dieter Horst-Erich Semmelroth:

1961 yılında Almanya'da doğan Dieter Horst-Erich Semmelroth yükseköğrenimini İşletme Yönetimi üzerinde yapmıştır.

İş yaşamına Verlag Aenne Burda GmbH firmasında başlayan Semmelroth, yerel satış yönetim takımı asistanlığı, yerel satış direktörlüğü ve yabancı yayınlar satış direktörü görevlerini üstlenmiştir.

Nisan 1994 yılında Burda GmbH firmasında yabancı yayınlar satış direktörlüğü yapmıştır. Ocak 1996 yılında Burda Verlag Osteuropa GmbH firmasında satış ve üretim başkanı olarak görev yapmıştır. Ocak 2001 yılından beri Burda International bünyesinde Bölge Direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Almanca, İngilizce ve Fransızca bilen Semmelroth, Ekim 2013 itibarıyla Doğan Burda Dergi'de Yönetim Kurulu üyesidir.

Fabrizio D'Angelo:

1972 yılında doğan Fabrizio D'Angelo Almanya ve İtalya'da Felsefe üzerine lise eğitimini tamamladıktan sonra 1997 yılında Pisa'da Scuola Normale Superiore'den Diplomasını aldı. 1996-

97 yıllarında Şu an Burda GmbH bünyesinde bulunan Verlagsgruppe Milchstrasse'de Yönetici Adaylığı programının ardından Marketing Yöneticisi ve sonra İtalya ve yeni marketlerden (Yunanistan, Polonya, Macaristan ve Orta Doğu) sorumlu Marketing Direktörü olarak iş hayatına devam etmiştir. 2001 yılında Mondadori - Dergi bölümünün Şu an 14 ülkede başarı ile yürütölen uluslararası aktiviteler projesinin gerçekleştirilmesinde yer almıştır. Attica Publication Group'ta (Atina) başkan yardımcılığı ve Attica Media SRB (Sırbistan) CEO, Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. 1 Aralık 2008 tarihinden bu yana Burda Holding International Genel Müdürü olan Fabrizio D'Angelo, Mayıs 2009 yılı itibarıyla Doğan Burda Dergi'de Yönetim Kurulu üyesidir.

Paolo Zanetto:

1979 yılında İtalya'da doğan Paolo Zanetto yükseköğrenimini Bacconi Üniversitesi'nde ekonomi ve hukuk üzerine yapmıştır. İş yaşamına Avrupa Parlamentosu'nun Gençlik Kolları temsilcisi olarak başlayan Zanetto, daha sonra Avrupa Halkın Partisi Gençlik Kollarında temsilci ve daha sonra başkan yardımcısı olarak devam etmiştir. Zanetto, İtalya Buluş ve Teknoloji Bakanına danışman olarak ve Forza İtalya Partisi'nde uluslararası ilişkiler danışmanı olarak çalışmıştır. Halen Cattaneo Zanetto & Co firmasında yönetici ortak olarak görev yapmaktadır. İtalyanca, İngilizce ve Fransızca bilen Zanetto, 31 Ekim 2012 itibarıyla Doğan Burda Dergi' de Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite başkanıdır.

Metin Tanju Erkoç:

25 Mart 1965'de Ankara'da doğdu. Galatasaray Lisesi'ni ve İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünü bitirdi. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yaptı. Çalışma hayatına 1989 yılının Ocak ayında Arthur Andersen bağımsız denetim şirketinde başladı. 1991 Ekim ayından itibaren yaklaşık 8 yıl Türkiye'nin önde gelen tekstil şirketlerinde üst düzey yöneticilik yaptı. 1999 Eylül'ünde Doğan Telekomünikasyon A.Ş. CFO'su oldu. 2000 yılın Kasım'ında Doğan Online şirketinin CFO'su oldu. 2004 yılı Ocak ayında Doğan Online CEO'su oldu. Doğan Online CEO'luğu döneminde muhtelif internet ve telekom yatırımlarının yapılması ve hayata geçirilmesi çalışmalarına başkanlık etti. 2005 yılı Ağustos ayında kablo TV sektöründe yeralan, Koç Holding ve Doğan Holding ortak iştiraki olan Ultra Kablo TV A.Ş. şirketinin Genel Müdürlüğüne atandı. 2007 yılının Kasım ayında ERBAY A.Ş. şirketini kurdu. İnternet ve Telekomünikasyon alanlarında halen çalışmalarını sürdürmektedir. Metin Tanju Erkoç, Doğan Burda Dergi'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

15.b. Yönetim Kurulumuzda SPK İlkeleri'ne uyan bağımsız üyelerimiz Paolo Zanetto ve Metin Tanju Erkoç'tur. Doğan Burda Dergi, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ve Burda GmbH'in müşterek yönetimine tabi bir ortaklıktır. Esas sözleşmemizin 10. maddesinde yer aldığı üzere SPK tarafından belirlenen niteliklere haiz ve oranda bağımsız üye Genel Kurul tarafından seçilir.

15.c. Yönetim Kurulu Başkanı ve Yürütme Komitesi Başkanı aynı kişi değildir.

15.d. Yönetim Kurulu'nun yarısından fazlası icrada görevli değildir.

15.e. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden SPK İlkelerindeki kriterleri sağladıklarına dair beyan alınmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyesinin, bağımsız olma özelliğini kaybetmesine yol açan bir durum söz konusu olmamıştır.

15.f. Yönetim Kurulu'nda kadın üye sayısı 1 olup Başkan Yardımcısı sıfatıyla görev yapmaktadır.

- 15.g.** Esas sözleşmemizin 16. maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerinin, Şirket'in ve pay sahiplerinin çıkarları doğrultusunda bağlı ortaklık, iştirak ve müşterek gözetime tabi ortaklıkları dışında görev almaları Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında yürüttüğü görevler aşağıda belirtilmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Paul-Bernhard Kallen	Başkan	İşletmeci	Hubert Burda Media Group İcra Kurulu Başkanı
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Başkan Yardımcısı	İşkadını	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Doğan Şirketler Grubu Holding AŞ'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlığı, Başkan Vekilliği ve Üyeliği
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye, İcra Kurulu Başkanı	Gazeteci	-
Yahya Üzdiyen	Üye	Yönetici	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Murahhas Üye, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarında Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri
Dieter Horst-Erich Semmelroth	Üye	Yönetici	Burda International, Direktör
Fabrizio D'Angelo	Üye	İşletmeci	Burda International, Genel Müdür
Metin Tanju Erkoç	Bağımsız Üye	Mühendis	Yönetici
Paolo Zanetto	Bağımsız Üye	Yönetici	Cattaneo Zanetto, Yönetici Ortak

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu Başkanı, diğer yönetim kurulu üyeleri ve icra başkanı/genel müdür ile görüşerek yönetim kurulu toplantılarının gündemini belirler.

- 16.a. Yönetim kurulu üyelerinin, görevlerini tam olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları sağlanmaktadır.**
- 16.b. 2014 yılında 29 adet, (2013: 29) Yönetim Kurulu kararı alınmış olup, Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar mevcudun oybirliği ile alınmış, alınan kararlara muhalif kalan Yönetim Kurulu üyesi olmamıştır.**
- 16.c. Yönetim Kurulu toplantılarımız etkin ve verimli bir şekilde planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Şirket Esas sözleşmesi ile de düzenlendiği üzere;**
- 16.d. Yönetim Kurulumuz görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır.**
- 16.d.1. Yönetim Kurulumuz kural olarak Başkanı veya Başkan Yardımcısının çağrısı üzerine toplanmaktadır. Üyelerden en az üçünün isteği halinde de Yönetim Kurulu'nun**

toplantıya çağırılması zorunludur. Kurul üyelerinden herhangi biri görüşülmesini istediği gündem konusunu açıkça belirleyerek Başkandan veya onun yokluğunda Başkan Yardımcısından kurulu toplantıya davet etmesini isteyebilir.

- 16.d.2.** Tüm toplantı çağrıları toplantı gününden en az onbeş gün evvel faksla bildirilip toplantı gününden en az onbeş gün evvel taahhütlü mektupla teyit olunacak ve toplantı gündemini içerecektir.
- 16.d.3.** Yönetim Kurulu Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde belirtildiği üzere, üye tam sayısının çoğunluğunun hazır bulunması ile toplanabilir ve hazır bulunan üyelerin salt çoğunluğu ile karar alabilir. Yönetim Kurulumuz toplantılarını kural olarak Şirket merkezinde yapar; ancak her bir seferinde verilmiş karara dayanarak başka bir yerde de yapabilir.
- 16.d.4.** Toplantılar İngilizce ve Türkçe olarak yürütülür. Toplantıya ait resmi tutanaklar Türkçe olarak tutulur. Her toplantıyı takiben tutanaklar A Grubupay sahipleri tarafından aday gösterilmiş yönetim kurulu üyelerince derhal İngilizce'ye tercüme ettirilir ve B Grubu pay sahiplerine yazılı olarak bildirilir.
- 16.d.5.** Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara fiilen katılmaları esastır; toplantılara uzaktan erişim sağlayan her türlü teknolojik yöntemle katılabilir. Toplantıya katılmayan, ancak görüşlerini yazılı olarak bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulur.
- 16.d.6.** Yönetim Kurulu kararları imzalanarak karar defterine geçirilir. Olumsuz oy kullanan üyelerin gerekçelerini de belirterek tutanağı imzalamaları gerekir. Toplantıya ilişkin belgeler ile bunlara ilişkin yazışmalar Yönetim Kurulu Sekreteryası tarafından düzenli olarak arşivlenir.
- Yönetim Kurulu üyelerine tanınmış ağırlıklı oy hakkı yoktur.
- 16.d.7.** Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun arandığı hallerde, bağımsız yönetim kurulu üyesinin olumsuz oy kullanması durumunda, Sermaye Piyasası Kanununun ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinin öngördüğü tedbirlere uyulur.
- 16.d.8.** Yıl içerisinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından onaylanmayan ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

17. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde de belirtildiği üzere Türk Ticaret Kanunu, Kanun, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak Denetimden Sorumlu Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi belirlenen çalışma esasları çerçevesinde faaliyetlerini yürütmüşlerdir.

17.a. Denetimden Sorumlu Komite:

Adı-Soyadı	Görevi
Paolo Zanetto	Başkan
Metin Tanju Erkoç	Üye

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan kişiler olup Yönetim Kurulu'nun icra fonksiyonu olmayan ve murahhas aza sıfatını taşımayan bağımsız üyeleri arasından seçilmişlerdir.

Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörüldüğü şekilde düzenli bir şekilde yürütmektedir. Bu çerçevede 2014 yılında;

- Şirket'in yıllık/ara dönem finansal tablo ve dipnotları ile bağımsız denetim raporları, kamuya açıklanmadan önce incelenmiş.
- Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim Şirket'inin seçiminde görüş bildirilmiş ve denetim sözleşmesini gözden geçirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmekte ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktadır. Ancak, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilmektedir.

17.b. Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konularında çalışmalar yaparak Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermektedir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur yetkilendirilir. Komite yılda en az dört kez toplanır. Komite toplantılarında alınan kararlar yazılı hale getirilir.

2014 hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilen Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibidir;

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Yahya Üzdiyen	Üye
Murat Doğu	Üye
Cihan Kurt ⁽¹⁾	Üye

⁽¹⁾ 25 Aralık 2014 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile boşalan Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticiliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliğine Cihan Kurt atanmıştır.

Komite, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirir.

17.c. Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Komite, Şirket'in varlığını gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar, Risk yönetim sistemlerini gözden geçirir, Finansal tabloları inceler, yatırım planlamalarını, içerdiği riskleri ve harcamaları denetler.

Adı-Soyadı	Görevi
Metin Tanju Erkoç	Başkan
Tolga Babalı	Üye
Erem Turgut Yücel	Üye
A.Didem Kurucu	Üye

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket bünyesinde iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmektedir. Şirket bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonuyla Finans Direktörlüğü'ne bağlı Finansal Kontrol

Departmanı tarafından yürütülmektedir. Bununla birlikte Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim Başkan Yardımcılığı da bu faaliyetlere yardımcı olmaktadır.

Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır.

19. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket daima, dergi yayıncılığındaki lider konumu ile dergi yayıncılığını medyanın ana mecralarından biri konumuna getirmeyi, mevcut ürünlerini güçlendirmek ve temel yeteneklerimiz etrafında yeni kar merkezleri oluşturmaya devam etmeyi ve dergi pazarının büyümesine katkıda bulunarak kendi pazar payını büyütmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulumuz ve yöneticilerimiz, bu stratejik hedefleri doğrultusunda Şirket'in durumunu düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Ayrıca Yönetim Kurulunun yetki ve görevleri Esas Sözleşmenin 16. maddesinde detaylı olarak tanımlanmıştır ve bu görevler içinde operasyonel ve stratejik kararlar da yer almaktadır.

Şirket'in stratejik hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasında Şirket yönetimi tarafından yapılan çalışmalar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Şirket'in belirlenen hedeflere ulaşamadığı, Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirilmekte olup, Şirket'in faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir. Periyodik ve sık aralıklarla yapılan yönetim toplantılarında Şirket'in durumu gözden geçirilmekte ve yeni hedefler ve stratejiler geliştirilmektedir.

Esas Sözleşmemizin 21. maddesinde detaylı olarak belirtildiği üzere Genel Müdür, Yönetim Kurulu'nun tanımlanmış görevlerini yerine getirebilmesi için maddede tanımlanan konularda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekle yükümlüdür.

20. Mali Haklar

Esas Sözleşmemizin 19. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine sağlanacak mali haklar Genel Kurulca kararlaştırılır. Son genel kurul toplantımızda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizin her birine aylık net 5.000 TL ücret ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir şekilde borç veya kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

21. Kar Dağıtım

Şirket, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları, Kurumlar Vergisi ve ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesini dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

Yönetim Kurulumuz 26.02.2015 tarihli toplantısında;

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "kâr dağıtım politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları

uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; “Ertelenmiş Vergi Geliri” ve “Dönem Vergi Gideri” birlikte dikkate alındığında 7.521.010,00 Türk Lirası tutarında “Net Dönem Karı” oluştuğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)’nun 519’uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan ve “2014 yılında yapılan toplam 30.281,70 Türk Lirası tutarında “Bağışlar” eklendikten sonra, SPK’nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ilişkin olarak 7.036.152,44 Türk Lirası tutarında “Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı” hesaplandığı,

- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 01.01.2014–31.12.2014 hesap döneminde 10.302.785,27 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK’nun 519’uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra 9.787.646,01 Türk Lirası tutarında “Net Dağıtılabilir Dönem Karı” hesaplandığı,

görülmektedir,

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi karının dağıtımında TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK’nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre hesaplanan 7.036.152,44 Türk Lirası tutarındaki “Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı”nın baz alınmasına,
- “Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı”ndan TTK’nun 519’uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra 7.036.152,44 Türk Lirası tutarın (brüt) “ Ortaklara Birinci Kar Payı” olarak dağıtımına konu edilmesine,
- ”Ortaklara Birinci Kar Payı” olarak belirlenen 7.036.152,44 Türk Lirası tutara ilave olarak, TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK’nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolarda yer alan “Geçmiş Yıllar Karları“ hesabından 2.751.493,57 Türk Lirası’nın, bu tutardan TTK’nun 519’uncu maddesinin (c) bendi uyarınca 800.880,66 Türk Lirası tutarında “Genel Kanuni Yedek Akçe” ayrıldıktan sonra, 1.950.612,91 Türk Lirası (brüt) olarak “Ortaklara İkinci Kar Payı” olarak dağıtımına konu edilmesine,

bu itibarla, kar payı dağıtım tarihinde geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, “Çıkarılmış Sermaye”nin brüt % 45,94655’i, net % 39,05456’sı oranında olmak üzere, toplam 8.986.765,35 Türk Lirası (brüt) tutarında “nakit” kar dağıtımını yapılması hususu ile,

birlikte Genel Kurul’un onayına sunulmasına,
karar vermiştir.

22. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Konusundaki Mevcut Durumu

Şirketimiz 01.01.2014-31.12.2014 faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınladığı II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen uyulması zorunlu ilkeler dışında, zorunlu olmayan ilkelere de uyum için azami gayret göstermektedir.

Uygulanmayan ilkeler ve değerlendirmelerimiz aşağıda açıklanmış olup, Şirket bünyesinde söz konusu hususlardan dolayı ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- **Madde 1.2.1.** Ortaklık yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde özel denetim yapılabilmesine ilişkin hüküm bulunmamaktadır. Bununla birlikte, konuyla ilgili SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.5.2.** Azınlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınabilir. Azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde azınlık haklarına ilişkin direkt özel bir hüküm bulunmamakla birlikte konuyla ilgili tüm maddelerde SPK, TTK ve diğer tüm mevzuat ve düzenlemelere uyulması öngörülmüştür.

- **Madde 1.7.1.** Payların serbestçe devredilebilmesini zorlaştıracı uygulamalardan kaçınılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde C grubu payların devrinde herhangi bir kısıt söz konusu değil iken nama yazılı A ve B grubu payların devrinde birtakım kısıtlar mevcuttur (Esas Sözleşme Md. 7). Söz konusu kısıtlar Şirket'in müşterek yönetime tabi ortaklık olmasının doğal bir sonucudur.

- **Madde 2.1.3.** Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimleri Türkçe'nin yanı sıra eş anlı olarak İngilizce de KAP'ta açıklanır. İngilizce açıklamalar, açıklamadan yararlanacak kişilerin karar vermelerine yardımcı olacak ölçüde doğru, tam, dolaysız, anlaşılabilir, yeterli ve açıklamanın Türkçesi ile tutarlı olacak şekilde özet olarak hazırlanır.

KAP açıklamalarında ilgili mevzuat gereği tüm yükümlülükler Şirketimizce eksiksiz yerine getirilmektedir. Bununla birlikte, KAP'ta sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kamuya açıklanması gereken, özel durum ve dipnotlar hariç finansal tablo bildirimlerinin İngilizcelerinin açıklanması uygulaması mevcut değildir.

- **Madde 2.1.4.** İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ayrıca ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanır.

Şirket internet sitesi henüz Türkçe haricinde herhangi bir yabancı dilde bilgi içermemektedir. Bununla birlikte Şirket internet sitesinin İngilizce versiyonunun hazırlanması için gerekli çalışmalar planlanmış olup çalışmaların 2016 yılında bitirilmesi öngörülmektedir.

- **Madde 3.1.2.** Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, ilgili mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli

kolaylığı gösterir. Ayrıca şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikasını oluşturur ve bunu kurumsal İnternet sitesi aracılığıyla kamuya açıklar.

Şirket çalışanlarına yönelik tazminat politikamız henüz bulunmamaktadır. Bununla birlikte gerek 4857 sayılı İş Kanunu gerekse 5953 sayılı Basın İş Kanunu hükümlerine uygun hareket edilmektedir.

- **Madde 3.2.1.** *Başta şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilir. Şirket tarafından benimsenen söz konusu modellere şirketin iç düzenlemelerinde veya esas sözleşmesinde yer verilir.*

Şirket iç düzenlemelerinde ve Esas Sözleşme'de menfaat sahiplerinin Şirket yönetimine katılımını desteklemeye yönelik herhangi bir model mevcut değildir. Şirket yönetimi tüm paydaşların menfaatlerini gözetecek şekilde adaylar arasından tecrübe ve uzmanlık mefhumu gözetilerek belirlenmektedir.

- **Madde 3.2.2.** *Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınır.*

Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda direkt olarak menfaat sahiplerinin yazılı görüşlerinin alınmasına ilişkin uygulamamız bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Genel Kurul toplantılarında menfaat sahipleriyle herhangi bir kısıt olmaksızın görüş alışverişinde bulunulması mümkündür. Ayrıca, menfaat sahiplerimiz içerisinde yer alan pay sahipleri ve yatırımcılara, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kanun, SPK düzenlemeleri/kararları ile Şirket Bilgilendirme Politikası doğrultusunda ve belirlenen araçlar vasıtasıyla bilgilendirme yapılmaktadır.

Madde 3.3.3. *Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir ve eğitim politikaları oluşturulur.*

Şirket çalışanların eğitimi konusunda azami özeni göstermektedir. Bununla birlikte Şirket'in halihazırda yazılı bir eğitim politikası bulunmamaktadır.

- **Madde 4.2.8.** *Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarar, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edilir ve bu husus KAP'ta açıklanır.*

Şirketimiz tarafından Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar için sermayemizin %25'ini aşan bir bedelle sigorta yapılmamıştır. Ancak ortaklarımızdan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., kendisi ve bağlı ortaklarında görevli Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri ile ortak yönetime ya da azınlık yönetiminde bulunan şirketlere atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilere yönelik, kanuni yükümlülüklerden doğan şahsi sorumlulukları kapsayan bir çatı mesuliyet sigortası yaptırmıştır. Dolayısıyla şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticileri bu sigorta kapsamındadır.

- **Madde 4.3.9.** *Şirket, yönetim kurulunda kadın üye oranı için % 25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirler ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturur. Yönetim kurulu bu hedeflere ulaşma hususunda sağlanan ilerlemeyi yıllık olarak değerlendirir.*

Şirket Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmakta olup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Yönetim kurulu üyelerimiz Şirket faaliyetleriyle

alakalı tecrübe ve uzmanlıklarına göre seçilmekte ve bu bağlamda Yönetim Kurulu üyeleri arasında farklılaşmaya önem verilmektedir.

- **Madde 4.5.5.** *Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir.*

Şirket'te bağımsız üyeler dışında birden fazla komitede görev yapan yönetim kurulu üyesi bulunmamaktadır.

- **Madde 4.6.5.** *Yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler, yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanır. Kişi bazında açıklama yapılması esastır.*

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar Şirket faaliyet raporunda ve mali tablo dipnotlarında toplu olarak açıklanmaktadır. Bağımsız üyeler dışında yönetim kurulu üyelerine yönetim kurulu üyeliklerine istinaden ödeme yapılmadığından ve rekabet menfaatleri açısından kişi bazlı açıklama yapılmamaktadır.

11. Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 26.02.2015
Karar No. : 2015/02
İmzalayanlar : Paul Bernhard KALLEN (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Fabrizio D'ANGELO (Üye)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye)
Metin Tanju ERKOÇ (Bağımsız Üye)
Paolo ZANETTO (Bağımsız Üye)
Dieter Horst – Erich SEMMELROTH (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

- Denetimden Sorumlu Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuza sunulan, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın "II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı ekli 01.01.2014–31.12.2014 hesap dönemine ait Finansal Rapor'un kabulüne,
- Kurumsal Yönetim Komitemizin düzeltme tavsiyeleri doğrultusunda uygun görüşü ile Yönetim Kurulumuzun onayına sunulan, Türk Ticaret Kanunu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ekli 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu'nun ve Faaliyet Raporu'nda yer alan SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen ekli 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nun kabulüne,

karar verildi.

Paul Bernhard KALLEN
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Fabrizio D'ANGELO
(Üye)

Yahya ÜZDİYEN
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ
(Murahhas Üye)

Metin Tanju ERKOÇ
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO
(Bağımsız Üye)

Dieter Horst – Erich SEMMELROTH
(Üye)

11.Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI**

TARİH : 24.02.2015

KONU : 01.01.2014–31.12.2014 Hesap Dönemi Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu.

Türk Ticaret Kanunu (TTKn.), Gümrük ve Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve Faaliyet Raporu’nda yer alacak SPK’nın II-17.1 “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan ve sunum esasları SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2/35 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 27.01.2014 tarih ve 2014/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Rapor’u, Şirket’in Faaliyet Raporu’nun ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile ilgili görüşümüz Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanılıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Metin Tanju Erkoç
Başkan

Yahya Üzdiyen
Üye

Dr. Murat Doğu
Üye

Cihan Kurt
Üye

11.Finansal Raporlar ve Faaliyet Raporu'nun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı ve Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

TARİH : 24.02.2015

KONU : 01.01.2014–31.12.2014 Hesap Dönemi Finansal Rapor İlanı

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2014–31.12.2014 hesap dönemine ait Finansal Rapor'u, Şirket'in finansal raporlarının hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve bize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Finansal Rapor ile ilgili görüşümüz finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup; bu görüş çerçevesinde söz konusu Finansal Rapor'un, Şirketimizin faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı; yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Paolo Zanetto
Başkan

Metin Tanju Erkoç
Üye

12. Finansal Rapor ve YK Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

BORSA İSTANBUL A.Ş. BAŞKANLIĞI'NA
İSTANBUL

26.02.2015

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM
KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 26.02.2015
KARAR SAYISI : 2015/02

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmiş, Finansal Rapor'u ile 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı

tespit olunmuştur.

Paolo Zanetto
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı



Metin Tanju Erkoç
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



Mehmet Yakup Yılmaz
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı



Ayşe Didem Kurucu
Finans Direktörü



13.Kar Dağıtım Yönetim Kurulu Kararı ve Kar Dağıtım Tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş. YÖNETİM KURULU KARARI

Karar Tarihi : 26.02.2015
Karar No. : 2015/03
İmzalayanlar : Paul Bernhard KALLEN (Başkan)
Hanzade V. DOĞAN BOYNER (Başkan Yardımcısı)
Fabrizio D'ANGELO (Üye)
Yahya ÜZDİYEN (Üye)
Mehmet Yakup YILMAZ (Murahhas Üye)
Metin Tanju ERKOÇ (Üye)
Paolo ZANETTO (Üye)
Dieter Horst – Erich SEMMELROTH (Üye)

İşbu karar Türk Ticaret Kanunu madde 390/IV hükmü uyarınca Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından imzalanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve kamuya açıklamış olduğumuz "Kâr Dağıtım Politikası" dikkate alınarak;

- SPK'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1 sayılı Tebliğ) hükümleri dahilinde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre; "Ertelenmiş Vergi Geliri" ve "Dönem Vergi Gideri" birlikte dikkate alındığında 7.521.010,00 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan ve "2014 yılında yapılan toplam 30.281,70 Türk Lirası tutarında "Bağışlar" eklendikten sonra, SPK'nun kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ilişkin olarak 7.036.152,44 Türk Lirası tutarında "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,
- TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan mali kayıtlarımızda ise 01.01.2014–31.12.2014 hesap döneminde 10.302.785,27 Türk Lirası tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 9.787.646,01 Türk Lirası tutarında "Net Dağıtılabilir Dönem Karı" hesaplandığı,

görülmektedir,

- Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK düzenlemelerine uygun olarak 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemi karının dağıtımında TFRS standartlarına uygun olarak

hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolara göre hesaplanan 7.036.152,44 Türk Lirası tutarındaki "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"nın baz alınmasına,

- "Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı"ndan TTK'nun 519'uncu maddesinin (a) bendi uyarınca 515.139,26 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra 7.036.152,44 Türk Lirası tutarın (brüt) "Ortaklara Birinci Kar Payı" olarak dağıtımına konu edilmesine,
- "Ortaklara Birinci Kar Payı" olarak belirlenen 7.036.152,44 Türk Lirası tutara ilave olarak, TFRS standartlarına uygun olarak hazırlanan sunum esasları SPK'nun konuya ilişkin kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemine ait bireysel finansal tablolarda yer alan "Geçmiş Yıllar Karları" hesabından 2.751.493,57 Türk Lirası'nın, bu tutardan TTK'nun 519'uncu maddesinin (c) bendi uyarınca 800.880,66 Türk Lirası tutarında "Genel Kanuni Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra, 1.950.612,91 Türk Lirası (brüt) olarak "Ortaklara İkinci Kar Payı" olarak dağıtımına konu edilmesine,

bu itibarla, kar payı dağıtım tarihinde geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 45,94655'i, net % 39,05456'sı oranında olmak üzere, toplam 8.986.765,35 Türk Lirası (brüt) tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılması hususu ile,

birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına,

karar verildi.

Paul Bernhard KALLEN
(Başkan)

Hanzade V. DOĞAN BOYNER
(Başkan Yardımcısı)

Fabrizio D'ANGELO
(Üye)

Yahya ÜZDİYEN
(Üye)

Mehmet Yakup YILMAZ
(Murahhas Üye)

Metin Tanju ERKOÇ
(Bağımsız Üye)

Paolo ZANETTO
(Bağımsız Üye)

Dieter Horst – Erich SEMMELROTH
(Üye)

EK 1 - Kar dağıtım tablosu

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINLIK VE PAZARLAMA A.Ş. 2014 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Çıkarılmış Sermaye	19.559.175,00
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre) (1)	5.823.253,72
	Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yoktur
		Yasal Kayıtlara
		(YK) Göre
	SPK 'ya Göre	
3	Dönem Karı (2)	9.187.178,00
4	Vergiler (-) (3)	1.666.168,00
5	Net Dönem Karı (=)	7.521.010,00
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	515.139,26
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	7.005.870,74
9	Yıl içinde yapılan bağışlar (+)	30.281,70
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	7.036.152,44
11	Ortaklara Birinci Kar Payı	7.036.152,44
	-Nakit	7.036.152,44
	-Bedelsiz	0,00
	-Toplam	7.036.152,44
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kar Payı	0,00
	-Yönetim Kurulu Üyelerine,	0,00
	-Çalışanlara	0,00
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	0,00
15	Ortaklara İkinci Kar Payı	1.950.612,91
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	800.880,66
17	Statü Yedekleri	0,00
18	Özel Yedekler	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	0,00
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	2.751.493,57
	Geçmiş Yıllar Karları	2.751.493,57

(1) Tutar "Genel Kanuni Yedek Akçe" enflasyon düzeltme farklarını içermemektedir.

(2) "Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Dönem Karı"ndan oluşmaktadır.

(3) Sürdürülen Faaliyetler "Dönem Vergi Gideri" ve "Ertelenmiş Vergi Geliri"nin toplamından oluşmaktadır.

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI(%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	3.055.500	-	43,61	0,3905456	39,05
	B	3.055.500	-	43,61	0,39	39,05
	C	1.527.750	-	21,81	0,39	39,05
	TOPLAM	7.638.751	-	109,03	0,39	39,05

**DOĞAN BURDA DERĐİ YAYINCILIK
VE PAZARLAMA A.Ő.**

**1 OCAK- 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETĐİ RAPORU**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Yönetim Kurulu'na**

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, finansal tablolar, Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

TTK'nın 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Şule Firuzment Bekçe SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2015

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR
VE DİPNOTLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
BİLANÇO.....	1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU.....	3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	5
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	6-49
DİPNOT 1 ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	6
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	7-15
DİPNOT 3 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	15-16
DİPNOT 4 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	16-17
DİPNOT 5 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR	17
DİPNOT 6 STOKLAR	18
DİPNOT 7 SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR	18
DİPNOT 8 MADDİ DURAN VARLIKLAR	19
DİPNOT 9 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	20
DİPNOT 10 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	21
DİPNOT 11 TEMİNAT, REHİN, İPOTEK VE TAKAS ANLAŞMALARİ.....	22-23
DİPNOT 12 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	23-24
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR...	25
DİPNOT 14 ÖZKAYNAKLAR	26-28
DİPNOT 15 HASILAT.....	29
DİPNOT 16 FAALİYET GİDERLERİ	30
DİPNOT 17 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	31
DİPNOT 18 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	32
DİPNOT 19 FİNANSMAN GİDERLERİ	32
DİPNOT 20 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	32
DİPNOT 21 GELİR VERGİLERİ	33-35
DİPNOT 22 PAY BAŞINA KAZANÇ	35
DİPNOT 23 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	36-38
DİPNOT 24 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	39-48
DİPNOT 25 FİNANSAL ARAÇLAR	48-49
DİPNOT 26 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	49

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHLİ BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		60.041.130	58.485.911
Nakit ve nakit benzerleri	3	4.248.736	5.527.514
Ticari alacaklar			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	23	10.102.150	11.824.678
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	24.324.809	22.935.634
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	18.123.050	-
Stoklar	6	1.800.546	1.599.814
Peşin ödenmiş giderler	13	923.667	778.800
Diğer dönen varlıklar	13	518.172	413.213
Ara Toplam		60.041.130	43.079.653
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	7	-	15.406.258
Duran Varlıklar		4.807.443	4.486.595
Diğer alacaklar			
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	13.315	36.153
Maddi duran varlıklar	8	1.593.256	1.855.081
Maddi olmayan duran varlıklar	9	708.439	992.325
Ertelenmiş vergi varlığı	21	2.492.433	1.603.036
Toplam Varlıklar		64.848.573	62.972.506

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2015 tarihinde onaylanmıştır.

MEHMET YAKUP YILMAZ
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi, İcra Kurulu Başkanı

AYŞE DİDEM KURUCU
Finans Direktörü

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHLİ BİLANÇO

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş</i>
	Dipnotlar	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler		16.702.261	20.555.288
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	23	664.273	1.370.947
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	8.241.645	8.881.409
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	3.067.378	2.561.639
Diğer borçlar	5	13	10
Ertelenmiş gelirler	13	3.381.244	5.994.396
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	75.950	19.014
Kısa vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	378.258	338.694
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	10	893.500	1.389.179
Uzun Vadeli Yükümlülükler		8.249.203	7.010.336
Uzun vadeli karşılıklar			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	8.025.478	6.896.779
Ertelenmiş gelirler	13	223.725	113.557
ÖZKAYNAKLAR		39.897.109	35.406.882
Çıkarılmış Sermaye	14	19.559.175	19.559.175
Sermaye düzeltme farkları	14	(2.623.921)	(2.623.921)
Kar veya zararda yeniden sınıflanmayacak birikmiş Diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları		(2.504.999)	(1.939.327)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	14	5.823.254	5.536.969
Geçmiş yıllar karları		12.122.590	12.350.516
Net dönem karı		7.521.010	2.523.470
Toplam Kaynaklar		64.848.573	62.972.506

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER
KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2013
Kar ve Zarar Kısmı			
Hasılat	15	99.551.893	100.693.772
Satışların maliyeti (-)	15	(58.192.792)	(59.571.677)
Brüt kar		41.359.101	41.122.095
Pazarlama giderleri (-)	16	(29.432.149)	(28.213.750)
Genel yönetim giderleri (-)	16	(9.799.308)	(10.271.786)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	2.435.898	3.146.758
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(1.854.694)	(2.270.144)
Esas Faaliyet Karı		2.708.848	3.513.173
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	8.013.118	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler(-)	18	(1.279.893)	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı		9.442.073	3.513.173
Finansman giderleri (-)	19	(254.895)	(235.339)
Vergi Öncesi Kar		9.187.178	3.277.834
Vergi Gideri (-)		(1.666.168)	(754.364)
Dönem vergi gideri (-)	21	(2.414.147)	(926.538)
Ertelenmiş vergi geliri	21	747.979	172.174
Dönem Karı		7.521.010	2.523.470
Pay başına kazanç	22	0,38	0,13
Diğer Kapsamlı Gelir			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(565.672)	(107.146)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar	12	(707.090)	(133.933)
Tanımlanmış emeklilik fayda planlarındaki aktüeryal kayıplar ertelenmiş vergi etkisi	21	141.418	26.787
Diğer Kapsamlı Gider (vergi sonrası) (-)		(565.672)	(107.146)
Toplam Kapsamlı Gelir		6.955.338	2.416.324

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş Karlar		Toplam özkaynaklar
				Geçmiş yıllar karları			Net dönem karı		
1 Ocak 2013 itibariyle bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(1.832.181)	4.571.507	13.887.661	7.075.787	40.638.028	
Transferler		-	-	-	965.462	6.110.325	(7.075.787)	-	
Toplam kapsamlı gelir		-	-	(107.146)	-	-	2.523.470	2.416.324	
Kar payı ödemeleri	14	-	-	-	-	(7.647.470)	-	(7.647.470)	
31 Aralık 2013 itibariyle bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(1.939.327)	5.536.969	12.350.516	2.523.470	35.406.882	
1 Ocak 2014 itibariyle bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(1.939.327)	5.536.969	12.350.516	2.523.470	35.406.882	
Transferler		-	-	-	286.285	2.237.185	(2.523.470)	-	
Toplam kapsamlı gelir		-	-	(565.672)	-	-	7.521.010	6.955.338	
Kar payı ödemeleri	14	-	-	-	-	(2.465.111)	-	(2.465.111)	
31 Aralık 2014 itibariyle bakiye	14	19.559.175	(2.623.921)	(2.504.999)	5.823.254	12.122.590	7.521.010	39.897.109	

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2014	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2013
A.İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(2.310.101)	4.489.161
Vergi öncesi dönem karı		9.187.178	3.277.834
Dönem net kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(3.477.324)	4.230.196
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	8,9,17	1.060.211	1.481.403
Kıdem tazminatı ve izin karşılığı ile ilgili düzeltmeler	12	1.457.563	1.515.539
Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili düzeltmeler	4	311.181	217.613
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların vadeli satışından kaynaklanan reeskont gideri	18	428.150	-
Gider tahakkuku ile ilgili düzeltmeler		(353.656)	827.154
Yabancı yayın maliyet tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		(89.823)	95.725
Diğer karşılık ve gelir tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		(641.309)	28.526
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	17	391.874	430.263
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	17	(84.443)	(99.974)
Maddi duran varlık satışlarından kaynaklanan zarar, net	18	533	-
Faiz geliri	17	(204.758)	(501.392)
Faiz ve finansman giderleri	19	254.895	235.339
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satış karı	18	(6.007.742)	-
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		(4.870.903)	(1.340.407)
Stoklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(200.732)	(159.352)
Diğer ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(1.918.024)	(990.250)
İlişkili taraflardan alacaklardaki (artış) / azalış ile ilgili düzeltmeler		1.548.322	(928.139)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(144.867)	56.788
Diğer varlıklardaki artış ile ilgili düzeltmeler		(1.488.321)	(26.191)
Diğer ticari borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler		28.253	899.259
İlişkili taraflara borçlardaki artış/ (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(701.139)	112.872
Diğer borçlar ve yükümlülüklerdeki azalış ile ilgili düzeltmeler		(1.994.395)	(305.394)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		838.951	6.167.623
Ödenen kıdem tazminatları	12	(996.390)	(626.148)
Vergi ödemeleri	21	(2.357.211)	(1.553.539)
Alınan faizler		204.549	501.225
B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		1.286.009	(6.100.781)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık satışları		4.269.000	2.134.300
Maddi duran varlık alımları	8	(474.641)	(482.008)
Maddi olmayan duran varlık alımları	9	(43.239)	(105.603)
Ödenen kar payları	14	(2.465.111)	(7.647.470)
C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(254.895)	(235.339)
Alınan krediler		-	-
Ödenen faiz ve finansman giderleri	19	(254.895)	(235.339)
D.YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ		(1.278.987)	(1.846.959)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	5.527.347	7.374.306
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3	4.248.360	5.527.347

Takip eden dipnotlar finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Burda”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gazetecilik Ticaret Turizm ve Organizasyon A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. (“Doğan Yayın Holding” veya “DYH”) ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi kül halinde devralan Şirket, Mart 2000 tarihinde unvanını Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirdikten sonra Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) 28 Mart 2000 tarihinde işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde unvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da unvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir. 2007 yılında Şirket sermayesinde %40 oranında doğrudan paya sahip olan Burda Magazines International GmbH kendi sermayesinde %100 oranında doğrudan paya sahip hakim ortağı Burda GmbH ile birleşmiştir. Bu durumda Burda GmbH, Şirket sermayesinde %42,26 oranında doğrudan pay sahibi haline gelmiştir.

Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir. Tescil tarihi itibarıyla Doğan Holding, Şirket’te %44,89 oranında doğrudan pay sahibi olmuştur.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlıdır ve payları Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. SPK’nın 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Doğan Burda sermayesinin %5,58’ine (31 Aralık 2013: %15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (Dipnot 14).

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 32 (31 Aralık 2013: 30) olup, bu dergilerin 13 (31 Aralık 2013: 12) tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag SE
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr International Magazines GmbH
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Groupe Express Roularta S.A.
- Hello! Limited
- Chip Holding GmbH
- Bonnier International Magazines AB
- Revolution International Limited
- Hotelier International Media Limited

Şirket’in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla personel sayısı 352’dir (31 Aralık 2013: 362). Şirket Türkiye’de kayıtlı olup adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:12, Trump Towers Kule 2 Kat: 21-22-23-24
Şişli, 34387 İstanbul – Türkiye

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”), 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4683 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında faaliyet gösteren banka, sigorta şirketleri, sermaye piyasası kurumları gibi finansal kuruluşlar dışında, Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’ni uygulamakla yükümlü şirketlerin, Uluslararası Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu TMS/TFRS kapsamında hazırlayacakları finansal tablolara ilişkin “Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi”ni, 20 Mayıs 2013 tarih ve 28652 sayılı Resmi Gazete’de yayımlamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 Sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“II-14.1 Sayılı Tebliğ”) uyarınca, ihraç ettiği sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları, finansal tablolarını TMS/TFRS’ye uygun olarak hazırlamak zorundadırlar.

SPK’nın 07 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar uyarınca II-14.1 Sayılı Tebliğ kapsamına giren sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar ile yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları için 31.03.2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren SPK’nın 07 Haziran 2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen formatlar yürürlüğe konulmuştur. Şirket 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarını yukarıda açıklanan standartlara uygun olarak hazırlamıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan ve TMS’ye formatları’na uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, 29 No’lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı (“TMS 29”) uygulanmamıştır.

Şirket, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu’na (“TTK”), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı’na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS’ye uygun sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

2.1.2 Konsolidasyon Esasları

Bağlı Ortaklık

Bağlı ortaklık, Şirket’in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan paylar neticesinde şirketlerdeki paylarla ilgili oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla veya (b) oy kullanma hakkının %50’den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Şirket’in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, operasyon üzerindeki kontrolün Şirket’e transfer edildiği tarihten itibaren finansal tablolara dahil edilmiştir.

Şirket’in bağlı ortaklığı DB Popüler Dergiler Yayıncılık A.Ş. (bağlı ortaklık) 3 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiştir. Tasfiye işlemine bağlı olarak Şirket, 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihli bilançoları ile 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ilişkin kar veya zarar tablolarını solo olarak düzenlemiştir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.3 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

2.1.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2014 tarihli bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihli bilançosu ile, 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tablolarını da 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynak değişim tabloları ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.1.5. Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir TMS/IFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS/IFRS'nin varsa, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulamakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Cari dönemde kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları ile aynıdır.

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin ulaşılabilen en iyi bilgilere dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Cari dönemde kullanılan önemli muhasebe tahminleri, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren döneme ait finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan muhasebe tahminleri ile tutarlıdır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

2.1.6 Yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlar

(a) 1 Ocak 2014 yılından itibaren geçerli olan ve Şirket'in finansal tablolarına etkisi olan standartlar

Bulunmamaktadır.

(b) 2014 yılından itibaren geçerli olup, Şirket'in finansal tablolarını etkilemeyen standartlar, mevcut standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

TFRS 10, 11, TMS 27 (Değişiklikler)	<i>Yatırım Şirketleri¹</i>
TMS 32 (Değişiklikler)	<i>Finansal Varlık ve Finansal Borçların Netleştirilmesi¹</i>
TMS 36 (Değişiklikler)	<i>Finansal Olmayan Varlıklar için Geri Kazanılabilir Değer Açıklamaları¹</i>
TMS 39 (Değişiklikler)	<i>Türev Ürünlerin Yenilenmesi ve Riskten Korunma Muhasebesinin Devamlılığı¹</i>
TFRS Yorum 21	<i>Harçlar ve Vergiler¹</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Kur Değişiminin Etkileri²</i>

¹ 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarih sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² Değişikliğin yayımlandığı 12 Kasım 2014 tarihinden itibaren geçerlidir.

(c) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Şirket henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

	<i>Finansal Araçlar</i>
TFRS 9	
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>TFRS 9 ve Geçiş Açıklamaları için Zorunlu Yürürlük Tarihi Çalışanlara Sağlanan Faydalar¹</i>
TMS 19 (Değişiklikler)	
2010-2012 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 2, TFRS 3, TFRS 8, TFRS 13, TMS 16 ve TMS 38, TMS 24, TFRS 9, TMS 37, TMS 39¹</i>
2011-2013 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler	<i>TFRS 3, TFRS 13, TMS 40¹</i>
TMS 16 ve TMS 38 (Değişiklikler)	<i>Amortisman ve İtfa Payları İçin Uygulanabilir Olan Yöntemlerin Açıklanması²</i>
TMS 16 ve TMS 41 (Değişiklikler) ile TMS 1, TMS 17, TMS 23, TMS 36 ve TMS 40 (Değişiklikler)	<i>Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler²</i>

TFRS 11 ve TFRS 1 (Değişiklikler) *Müşterek Faaliyetlerde Edinilen Payların Muhasebeleştirilmesi²*

¹ 30 Haziran 2014 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

² 31 Aralık 2015 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Şirket, 2014 ve takip eden yıllarda yürürlüğe girecek yukarıdaki standartların uygulanması sonucunda finansal tablolarında oluşabilecek etkileri henüz belirlememiş olup; söz konusu farkların, finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında önceki dönemlerle tutarlı olarak kullanılan önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Bölgelere göre raporlama

Şirket bir iş kolunda ve bir coğrafi bölgede faaliyet gösterdiği için bölgelere göre raporlama yapmamaktadır.

İlişkili taraflar

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, Burda GmbH ile Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.’nin, “müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları” dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket’in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 23).

Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar kazanılmamış finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Kazanılmamış finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 4).

Şirket, tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için bir şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir. Şirket yönetimi idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatsız ve tahsilat imkanının Şirket’in kendi normal ticari faaliyet döngüsü dışına sarkan vadede olan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmayı değerlendirmektedir.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Maliyet, ağırlıklı ortalama metodu ile hesaplanmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış masrafları düşüldükten sonraki değeridir (Dipnot 6).

Şirket yönetimi bilanço tarihleri itibarıyla stoklarda değer düşüklüğü olup olmadığını ve varsa tutarına ilişkin değerlendirme yapmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Promosyon stokları

Promosyon stoklarının değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığının tespiti ve değer düşüklüğüne uğradıysa, tutarına ilişkin değerlendirme, Şirket yönetimi tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede, stokların satın alma tarihleri ve mevcut durumları dikkate alınarak, Şirket yönetimi tarafından belirlenen oranlar dahilinde stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar, Şirket'in elden çıkardığı veya satılmaya hazır değer olarak sınıflandırdığı faaliyetleri ile nakit akışları Şirket'in bütününden ayrı tutulabilir bir bölümüdür. Şirket, satış amaçlı elde tutulan duran varlık olarak sınıflandırdığı varlıkları, ilgili varlığın kayıtlı değerleri ile elden çıkarmak için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun bedellerinin düşük olanı ile izlemektedir (Dipnot 7).

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile gösterilmektedir.

Amortisman, maddi duran varlıkların (arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır (Dipnot 8).

Maddi duran varlıkların amortisman dönemleri, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak, aşağıda belirtilmiştir:

Binalar	50 yıl
Makine ve teçhizatlar	5-15 yıl
Mobilya ve mefruşat	4-15 yıl
Motorlu araçlar	5 yıl
Özel maliyetler	5 yıl

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte ve uygulanan amortisman yöntemi ile ekonomik ömürün ilgili varlıklardan elde edilecek ekonomik fayda ile tutarlı olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının bilanço tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilen faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkartılması veya hizmetten alınması sonucu oluşan kar /(zarar), kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir. Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, isim hakları, imtiyaz hakları ve yazılımlardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden mevcutsa kalıcı değer düşüklüğü ve birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 9).

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

Haklar	5-10 yıl
Yazılım	3-5 yıl

Maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Maddi olmayan duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar veya zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve varsa geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir.

Ertelenen vergi, yükümlülük metodu kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplamasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Önemli geçici farklar, karşılıklar, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stoklar, gelecek aylara ait giderler, karşılıklar ve kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklardan doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Dipnot 21).

Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez. Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alınmasından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir.

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket'in kanuni bir zorunluluğu olarak Türk İş Kanunu ve diğer kanunlara göre emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle iş akdi sona erdirilen çalışanlara kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 12).

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Şirket, TMS 19'da meydana gelen ve 1 Ocak 2013'ten itibaren geçerli olan değişiklik nedeniyle, kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük karşılık olarak finansal tablolara alınır. Koşullu yükümlülükler ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahmin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır (Dipnot 10).

Şirket koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü notlarında göstermektedir.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo notlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenen vergi dışındaki tüm varlıkları için her bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara yansıtılmasını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Şirket, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkını oluşturduğu tarihte finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Hasılat

Dergi satış gelirleri, dergilerin dağıtım şirketine teslim edildiği tarihte faturalanmış değerler üzerinden dönemsel ilkesine göre kaydedilir. Reklam gelirleri ise reklamların yayınlandığı tarihe göre faturalanmış değerler üzerinden tahakkuk esasına ve dönemsel ilkesine göre kaydedilir. Kaydedilecek gelirin miktarı güvenilir olarak ölçülebilir olmalı ve işlemlerden kaynaklanan ekonomik faydalar oluşmalı, gelirler ilk olarak elde edilecek ya da elde edilebilir tutarın gerçeğe uygun değeriyle kaydedilmelidir. Satış işlemi bir finansman işlemi de içeriyorsa, satış bedelinin makul değeri, alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesiyle hesaplanır. İskonto işleminde kullanılan faiz oranı, alacağın nominal değerini ilgili mal veya hizmetin peşin satış fiyatına indirgeyen faiz oranıdır (Dipnot 15).

Satış bedelinin nominal değeri ile gerçeğe uygun değer arasındaki fark, finansal gelir olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Net satışlar, malların fatura edilmiş bedelinin iade, iskonto, indirim, komisyon ve reklam gelirleri neticesinde reklam ajanslarına verilen ciro primlerinin düşülmesi suretiyle hesaplanır. Dergi iade karşılıkları ise, cari dönem sonunda iadelerin piyasadan çekilmiş olmasına rağmen henüz iade faturalarının oluşmadığı ya da yayının periyodunun tamamlanmadığı durumlarda geçmiş dönemlere dayalı istatistik veriler, döneme ait saha satış verileri vb. kullanılarak, döneme ait satış gelirlerini dönemsel ilkesi çerçevesinde yansıtılabilmek için ayrılan karşılıklardır.

Faiz geliri:

Faiz geliri etkin faiz getirisi yöntemi üzerinden hesaplanan tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Kira geliri:

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden kira geliri elde edildiğinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Takas ("Barter") anlaşmaları

Şirket, reklam ile diğer ürün ve hizmetler karşılığında reklam hizmetleri sunmaktadır. Benzer özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi, gelir doğuran işlemler olarak tanımlanmaz iken farklı özellikler ve değere sahip hizmet veya malların takas edilmesi gelir doğuran işlemler olarak tanımlanır.

Gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle, elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değeri olarak değerlendirilir. Elde edilen mal veya hizmetin gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde belirlenemediği durumlarda gelir, transfer edilen nakit ve nakit benzerlerini de hesaba katmak suretiyle verilen mal veya hizmetlerin makul değeri olarak değerlendirilir. Takas anlaşmaları tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Pay başına kar/(zarar)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net karının/(zararının), dönemde mevcut bulunan hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile bulunur (Dipnot 22).

Türkiye'de şirketler, sermayelerini hissedarlarına dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de hesaplanarak bulunmuştur.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır.

Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket’in esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket’in yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket’in finansman faaliyetlerinden sağladığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 3).

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bankalar		
- vadeli mevduat	4.122.820	5.161.262
- vadesiz mevduat	59.388	326.306
Diğer hazır değerler	66.528	39.946
	4.248.736	5.527.514

31 Aralık 2014 tarihinde vadeli mevduat brüt faiz oranı TL için % 8,90, USD için % 0,50’dir (31 Aralık 2013: TL için % 5, USD için % 2,85). 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle vadeli mevduatların vadelerine kalan süre üç aydan kısadır. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle “diğer hazır değerler”in tamamı, kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Dönemler itibarıyla nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, döneme isabet eden faiz hariç banka mevduatlarından oluşmakta olup tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012
Hazır değerler	4.248.736	5.527.514	7.374.306
Eksi: faiz tahakkukları	(376)	(167)	-
Nakit ve nakit benzerleri	4.248.360	5.527.347	7.374.306

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari alacaklar	28.293.146	26.719.550
Alınan çekler	164.256	62.201
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	(217.668)	(187.905)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(3.914.925)	(3.658.212)
	24.324.809	22.935.634

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in vadesi geçmemiş ticari alacaklarının ortalama vadesi 95 gündür (31 Aralık 2013: 82 gündür). Şirket'in Doğan Faktoring A.Ş. ("Doğan Faktoring") ile imzaladığı faktoring anlaşması uyarınca, Şirket'e ait reklam satışlarıyla ilgili 23.798.309 TL (31 Aralık 2013: 22.110.577 TL) tutarındaki ticari alacak Doğan Faktoring tarafından takip edilmektedir. Devir işlemi sırasında Şirket, söz konusu alacaklarla ilgili tahsil edilmeme riskini devretmemiştir.

Söz konusu kısa vadeli ticari alacaklara ait azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı 3.708.076 TL'dir (31 Aralık 2013: 3.053.362) (Dipnot 24).

Şirket'in Doğan Faktoring'e temlik edilen alacakları için vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri tutarı 215.121 TL (31 Aralık 2013: 186.079 TL) ve bu tutarın hesaplanmasında uygulanan yıllık faiz oranı % 11,81'dir (31 Aralık 2013: %11,81).

Dönemler itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığının hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2014	2013
1 Ocak	(3.658.212)	(3.517.253)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Dipnot 17)	(311.181)	(217.613)
Dönem içinde yapılan tahsilatlar	54.468	76.654
31 Aralık	(3.914.925)	(3.658.212)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 6.702.056 TL (31 Aralık 2013: 9.582.530 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 24).

Şirket, sektörün tahsilat koşulları ve dinamikleri ile bilanço tarihinden sonra kısa süre içinde tahsil edilen yüksek tutarları da göz önünde bulundurarak, makul sürelerdeki gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ticari borçlar – yurtiçi	4.605.680	4.802.834
Gider tahakkuku ⁽¹⁾	1.502.869	1.856.525
Yabancı yayın telif tahakkuku ⁽¹⁾	765.084	819.572
Ticari borçlar – yurtdışı	627.141	487.874
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmet tahakkukları	509.772	600.914
Yabancı yayın maliyet tahakkuku ⁽¹⁾	310.007	399.830
	8.320.553	8.967.549

Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş
finansman gideri

	(78.908)	(86.140)
	8.241.645	8.881.409

⁽¹⁾ Bu tahakkuklar takip eden ayda ilgili gider faturaları alındıktan sonra iptal edilecek olan tahakkuklardır. Gerçekleşen tutar ile ayrılan karşılıklar arasında önemli farklılıklar olmadığından hareket tabloları verilmemiştir.

Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 48 gündür (31 Aralık 2013: 52 gün) ve iskonto işleminde kullanılan yıllık faiz oranı % 11,3'dür (31 Aralık 2013: % 11,3).

DİPNOT 5 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

Kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Alacak senetleri ⁽¹⁾	18.123.050	-
	18.123.050	-

⁽¹⁾ Şirket 18 Haziran 2014 tarihinde tapu devri gerçekleşen, İstanbul ili, Esenyurt ilçesi, Esenyurt Köyü üzerinde sahibi bulunduğu 16.000 m2 yüzölçümlü betonarme karkas idari bina niteliğinde gayrimenkulu Gökkuşluğu Eğitim Kurumları Ticaret Ltd.Şti.'ne satmıştır. Satış bedeli 10.000.000 ABD Doları olup, 2.000.000 ABD doları tapu devrinde peşin olarak tahsil edilmiştir. Kalan 8.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak; 5 Ocak 2015 tarihli 3.000.000 ABD Doları ve 5 Ekim 2015 tarihli 5.000.000 ABD Doları tutarındaki 2 senede bağlanmış olup 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarında toplam 8.000.000 ABD Doları (18.551.200 TL) kısa vadeli alacak senetlerinde gösterilmiştir. Vadeli satıştan kaynaklanan tahakkuk etmemiş kısa vadeli finansman gideri 428.150 TL dir.

Uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen depozito ve teminatlar	13.315	36.153
	13.315	36.153

Kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Diğer borçlar	13	10
	13	10

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 – STOKLAR

Stoklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Mamul	1.528.751	1.285.080
Hammadde	237.698	135.498
Diğer stoklar ⁽¹⁾	34.097	179.236
	1.800.546	1.599.814

⁽¹⁾ Diğer stokların 20.526 TL'si dergi ve abone kampanyası promosyonlarına aittir (31 Aralık 2013:140.665 TL).

DİPNOT 7 – SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Eylül 2013 tarihli kararına istinaden, aynı tarihli özel durum açıklamasında detayları belirtildiği üzere, yatırım amaçlı gayrimenkulun 10 milyon ABD Doları bedelle satışına karar verilmiştir. Şirket, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında, yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlenen sözkonusu gayrimenkulünü bu karara istinaden TFRS 5 uyarınca, 30 Eylül 2013 tarihinde satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırmıştır.

18 Haziran 2014 tarihinde söz konusu gayrimenkul ilişkili taraf olmayan Gökkuşuğu Eğitim Kurumları Ticaret Ltd. Şti.'ne satılmıştır. Pazarlık usulü ile belirlenen 10.000.000 ABD Doları tutarındaki satış bedelinin 2.000.000 ABD doları tapu devrinde peşin olarak tahsil edilmiştir. Kalan 8.000.000 ABD Doları tutarındaki alacak ise; 5 Ocak 2015 tarihli 3.000.000 ABD Doları ve 5 Ekim 2015 tarihli 5.000.000 ABD Doları tutarında 2 senede bağlanmıştır (Dipnot 5).

18 Haziran 2014 tarihinde satışı gerçekleştirilen ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle satış amacıyla elde tutulan varlıklara sınıflanan bahse konu gayrimenkulün detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Maliyet		
Arsa	-	1.509.105
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	372.814
Bina	-	20.233.504
Bina ile ilgili makine ve teçhizat	-	6.988.218
Mobilya ve mefruşat	-	5.291.438
	-	34.395.079
Birikmiş amortisman		
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(372.814)
Bina	-	(6.338.696)
Bina ile ilgili makine ve teçhizat	-	(6.987.992)
Mobilya ve mefruşat	-	(5.289.319)
	-	(18.988.821)
Net kayıtlı değer	-	15.406.258

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık satışı hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir;

Net kayıtlı değer	15.406.258
Gayrimenkul satış bedeli	21.414.000
Gayrimenkul satış karı (Dipnot 18)	6.007.742

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içerisinde satış amacıyla sınıflandırılan gayrimenkullere yapılan genel yönetim giderleri 229.110 TL'dir (31 Aralık 2013: 358.824 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet				
Binalar	113.653	-	(7)	113.646
Makine ve teçhizat	21.042	-	(21.042)	-
Motorlu araçlar	231.533	-	-	231.533
Mobilya ve mefruşat	12.703.245	467.141	(1.924.324)	11.246.062
Özel maliyetler	2.036.683	7.500	-	2.044.183
	15.106.156	474.641	(1.945.373)	13.635.424
Birikmiş amortisman				
Binalar	(30.785)	(2.273)	7	(33.051)
Makine ve teçhizat	(21.041)	-	21.041	-
Motorlu araçlar	(231.533)	-	-	(231.533)
Mobilya ve mefruşat	(11.646.631)	(524.280)	1.920.945	(10.249.966)
Özel maliyetler	(1.321.085)	(206.533)	-	(1.527.618)
	(13.251.075)	(733.086)	1.941.993	(12.042.168)
Net kayıtlı değer	1.855.081			1.593.256

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet				
Binalar	113.653	-	-	113.653
Makine ve teçhizat	21.042	-	-	21.042
Motorlu araçlar	231.533	-	-	231.533
Mobilya ve mefruşat	12.282.072	421.173	-	12.703.245
Özel maliyetler	1.975.848	60.835	-	2.036.683
	14.624.148	482.008	-	15.106.156
Birikmiş amortisman				
Binalar	(28.512)	(2.273)	-	(30.785)
Makine ve teçhizat	(20.413)	(628)	-	(21.041)
Motorlu araçlar	(221.432)	(10.101)	-	(231.533)
Mobilya ve mefruşat	(11.133.213)	(513.418)	-	(11.646.631)
Özel maliyetler	(1.122.084)	(199.001)	-	(1.321.085)
	(12.525.654)	(725.421)	-	(13.251.075)
Net kayıtlı değer	2.098.494			1.855.081

31 Aralık 2014 itibariyle maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2014 itibariyle finansal kiralama yoluyla elde edilen duran varlık bulunmamaktadır (31 Aralık 2013: Bulunmamaktadır).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2014
Maliyet				
Haklar	3.208.623	-	-	3.208.623
Yazılım	2.048.014	43.239	-	2.091.253
	5.256.637	43.239	-	5.299.876
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(2.430.697)	(186.422)	-	(2.617.119)
Yazılım	(1.833.615)	(140.703)	-	(1.974.318)
	(4.264.312)	(327.125)	-	(4.591.437)
Net kayıtlı değer	992.325			708.439

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet				
Haklar	3.146.473	62.150	-	3.208.623
Yazılım	2.004.561	43.453	-	2.048.014
	5.151.034	105.603	-	5.256.637
Birikmiş itfa payı				
Haklar	(2.251.396)	(179.301)	-	(2.430.697)
Yazılım	(1.669.763)	(163.852)	-	(1.833.615)
	(3.921.159)	(343.153)	-	(4.264.312)
Net kayıtlı değer	1.229.875			992.325

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla toplam 1.060.211 TL (31 Aralık 2013: 1.481.403 TL) tutarındaki amortisman ve itfa giderinin 667.987 TL (31 Aralık 2013: 667.063 TL)'si pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerinde, 392.224 TL (31 Aralık 2013: 401.511 TL)'lik kısmı satılan malın maliyetinde sınıflandırılmıştır. (Dipnot 15 ve 16)

31 Aralık 2013: Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin amortisman tutarı 412.829 TL'dir (Dipnot 17).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

i. Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dava tazminatları karşılığı	893.500	1.389.179
	893.500	1.389.179

Dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların dönemler itibariyle hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	1.389.179	1.591.242
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 17)	498.117	27.100
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri ve ödemeler	(993.796)	(229.163)
31 Aralık	893.500	1.389.179

ii. Şirket aleyhine açılmış davalar

Şirket aleyhine açılmış olup 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle devam eden davaların nitelikleri ve dava değerleri aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İş davaları	523.383	185.033
İdari davalar ⁽¹⁾	224.000	1.275.520
Hukuki davalar	136.563	298.363
Ticari davalar	45.437	45.437
	929.383	1.804.353

⁽¹⁾ 23 Aralık 2009’da T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Tüketicinin ve Rekabetin Korunması Genel Müdürlüğü tarafından, Şirket’in bazı dergilerinin münferit nüshalarındaki ürün uygulamalarının, 4077 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun’a aykırı olduğu iddia edilerek, Şirket’e idari para cezası tebliğ edilmiştir. Söz konusu idari para cezalarına ilişkin çeşitli İdare Mahkemelerindeki dava süreci Şirket lehine sonuçlanmış, 2010 ve 2011 yıllarında ilgili karşılıklar avukat görüşleri doğrultusunda iptal edilmiştir. İdare mahkemelerindeki kararların temyiz edilmesi ve Danıştay 15. Dairesi’nin bozma kararları sonucu, avukat görüşleri doğrultusunda, ilgili davalar için 2012 yılı içerisinde 1.120.000 TL karşılık ayrılmıştır. Söz konusu karşılığa ilişkin davaların sonuçlananları için 2014 yılında 896.000 TL ödeme yapılmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle yukarıda belirtilen davalar ile ilgili avukatlarının görüşleri doğrultusunda ve geçmişte sonuçlanan emsal davalar ile karşılaştırmalı değerlendirme yapılması neticesinde 893.500 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2013: 1.389.179 TL).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARI

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotek’ler

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Şirket’in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014					31 Aralık 2013				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı ⁽¹⁾										
Teminat	1.155.449	556.525	15.000	200.000	-	2.354.095	1.734.780	15.000	200.000	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı										
Teminat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ’lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ’lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	1.155.449	556.525	15.000	200.000	-	2.354.095	1.734.780	15.000	200.000	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - TEMİNAT, REHİN, İPOTEK ve TAKAS ANLAŞMALARİ (Devamı)

i) Şirket tarafından verilen Teminat-Rehin-İpotek'ler (Devamı)

⁽¹⁾ Verilen teminatların 516.525 TL'si (31 Aralık 2013: 1.694.780 TL) devam eden davalar için resmi dairelere, 40.000 TL'si diğer kuruluşlara (31 Aralık 2013: 40.000 TL), 598.924 TL'si (31 Aralık 2013: 619.315 TL) yurtdışı lisansör ve dağıtımçı firmalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 itibarıyla Şirket'in vermiş olduğu TRİ'lerin tamamı kendi adına verilen teminatlardan oluşmakta olup, diğer verilen TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı %0,0'dır (31 Aralık 2013: %0,0).

ii) Şirket lehine teminatlar

Gayrimenkul satışı ile ilgili olarak (Dipnot 7), Şirket lehine, satış bedelinin vadeli ödenecek 8.000.000 ABD Doları'nın tapu tescil tarihindeki Türk Lirası cinsinden taşınmaz üzerinde 1.derece ve 1.sırada kanuni ipotek tesis edilmiştir.

Ek olarak vadeli ödenecek olan tutar sebebi ile oluşacak kur farklarının ve sair taahhütlerinin teminatını oluşturmak üzere, gayrimenkul üzerinde 2.000.000 TL tutarında ve serbest dereceden istifade etmek kaydıyla 1.derece ve 1.sırada teminat ipoteği tesis edilmiştir.

iii) Takas ("Barter") anlaşmaları

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.269.457 TL (31 Aralık 2013: 2.296.321 TL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirket'in bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 524.363 TL (31 Aralık 2013: 485.875 TL) tutarında reklam taahhüdü ve 393.089 TL (31 Aralık 2013: 467.934 TL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

DİPNOT 12 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

i) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Personele ödenecek ücretler	823.775	127.283
Ödenecek vergi ve fonlar	1.686.073	1.901.576
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	557.530	532.780
	3.067.378	2.561.639

ii) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

İzin karşılıkları

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
İzin karşılıkları	378.258	338.694
	378.258	338.694

Kullanılmamış izin hakları karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	338.694	291.075
Cari dönemde ayrılan karşılıklar /iptaller net	333.777	360.000
Dönem içindeki ödemeler ve iptal edilen karşılıklar	(294.213)	(312.381)
31 Aralık	378.258	338.694

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

iii) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Kıdem Tazminatı Karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden, malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için kapsam içi personel için bir buçuk aylık maaş tutarı ve kapsam dışı personel için de bir aylık maaş tutarı kadardır ve bu miktarın hesaplamasında kullanılan kıdem tazminatı tavanı 3.438,22 TL'dir (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL).

Diğer taraftan Basın Mesleğinde Çalışanlar Arasındaki Münasebetlerin Tanzimi Hakkındaki Kanun'a göre Şirket bu kanuna tabi ve gazetecilik mesleğinde en az 5 yıl çalışmış her personeline herhangi bir sebep dolayısıyla iş akdinin feshi halinde kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat çalışılan her sene için 30 günlük ücret tutarı ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- Hesaplamada iskonto oranı % 8,10 (31 Aralık 2013: % 9,70), enflasyon oranı % 5,00 (31 Aralık 2013: % 6,40) ve reel maaş artış oranı % 5,00 (31 Aralık 2013: % 6,40) olarak dikkate alınmıştır.
- 31 Aralık 2014 itibariyle geçerli olan 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) düzeyindeki tavan maaş tutarı esas alınmıştır.
- Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

Çalışan yükümlülüğünün dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	6.896.779	6.233.455
Aktüeryal kayıp	707.090	133.933
Hizmet maliyeti	669.723	631.111
Faiz maliyeti	643.882	466.485
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp ⁽¹⁾	104.394	57.943
Dönem içinde ödenen	(996.390)	(626.148)
31 Aralık	8.025.478	6.896.779

⁽¹⁾ Aktüeryal yöntemle hesaplanan karşılık ile ödenen kıdem tazminatı arasında oluşan farktır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER, ERTELENMİŞ GELİRLER VE DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

i. Peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Peşin ödenen giderler ⁽¹⁾	923.667	778.800
	923.667	778.800

⁽¹⁾ Peşin ödenen giderlerin 816.241 TL'si (31 Aralık 2013:730.716 TL) gelecek aylara ait dergilerin yazı işleri, tanıtım ve diğer giderlerinden oluşmaktadır.

ii. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelecek aylara ait gelirler ⁽¹⁾	3.090.988	3.788.557
Alınan avans ⁽²⁾	-	2.134.300
Alınan sipariş avansları	290.256	71.539
	3.381.244	5.994.396

⁽¹⁾ Gelecek aylara ait gelirler dergi satış, abonelik ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır.

⁽²⁾ Şirket Yönetim Kurulu'nun 19 Eylül 2013 tarihli kararına istinaden, aynı tarihli özel durum açıklamasında detayları belirtildiği üzere, yatırım amaçlı gayrimenkulun 10 milyon ABD Doları bedelle bir alıcıya satışına karar verilmiştir. 30 Haziran 2014 yılına kadar opsiyon süresi olan satışa ilişkin söz konusu alıcıdan 1 milyon ABD Doları tutarında avans alınmıştır. 9 Haziran 2014 tarihinde o dönemde teklif veren alıcının tek kerelik vazgeçme hakkını kullanması sonrası, 250.000 ABD Doları (529.950 TL) Şirket uhdesinde cezai şart olarak tutulmuş olup, 750.000 ABD Doları opsiyon sahibine iade edilmiştir (Dipnot18). Satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmış sözkonusu gayrimenkul 18 Haziran 2014 tarihinde başka bir alıcıya satılmıştır (Dipnot 7).

iii. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelecek yıllara ait abonelik gelirleri	223.725	113.557
	223.725	113.557

iv. Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelir tahakkukları	318.137	28.083
Personel ve iş avansları	192.822	137.131
Vergi dairesinden alacaklar	-	218.247
Diğer	7.213	29.752
	518.172	413.213

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR

Çıkarılmış Sermaye

Şirket Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi şirketlerin yararlandığı kayıtlı sermaye sistemini benimsemiştir. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda yer almaktadır.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kayıtlı sermaye tavanı	40.000.000	40.000.000
Çıkarılmış sermaye	19.559.175	19.559.175

Şirket’in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerindeki çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	31 Aralık 2014	%	31 Aralık 2013
Burda GmbH ⁽¹⁾	49,52	9.686.090	42,26	8.265.907
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ⁽²⁾	44,89	8.779.736	44,89	8.779.736
Diğer ortaklar ve BIST’da işlem gören ⁽³⁾	5,59	1.093.349	12,85	2.513.532
Çıkarılmış Sermaye	100,00	19.559.175	100,00	19.559.175
Sermaye düzeltmesi farkları		(2.623.921)		(2.623.921)
Toplam		16.935.254		16.935.254

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Burda GmbH’in sahip olduğu % 49,52 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 9,52’sine karşılık gelen kısmı açık statüdedir. (31 Aralık 2013: % 42,26 oranındaki payların % 2,26’sına karşılık gelen kısmı açık statüdedir).

⁽²⁾ Doğan Yayın Holding A.Ş.’nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde hakim ortağı Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Doğan Holding”) tarafından “devir alınması” suretiyle, Doğan Holding bünyesinde birleşmesi 26.08.2014 tarihinde Ticaret Sicili’ne tescil edilmiş olup, birleşme sonucunda DYH tasfiyesiz olarak infisah etmiş ve tüzel kişiliği sona ermiştir. Tescil tarihi itibariyle Doğan Holding, Şirket’te %44,89 oranında doğrudan pay sahibi olmuştur. 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle sırasıyla Doğan Holding ve Doğan Yayın Holding’in sahibi olduğu % 44,89 oranındaki payların, Doğan Burda sermayesinin % 4,17’sine karşılık gelen kısmı Borsa İstanbul’da açık statüdedir.

⁽³⁾ Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Doğan Burda sermayesinin % 5,58’ine (31 Aralık 2013: % 15,11) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Şirket’in nihai ortak pay sahipleri Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Doğan Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) ile Hubert Burda ve Burda Ailesi’dir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Çıkarılmış Sermaye (Devamı)

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Pay grupları aşağıdaki gibidir:

Grup	Nama/Hamiline	Nominal Değeri (TL)	Toplam Hisse Adedi
A	Nama	1	7.823.670
B	Nama	1	7.823.670
C	Hamiline	1	3.911.835
			19.559.175

A ve B grubu hisseler yönetim imtiyazına sahip olup, oy hakları C grubu hisselerle eşittir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımını dışındaki belli amaçlar için (örneğin iştirak satış kazançlarından vergi avantajı elde edebilmek) ayrılmış yedeklerdir.

Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu’na göre, ayrılan birinci ve ikinci tertip yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu’na göre; birinci tertip yasal yedekler, şirketin çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan, dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Söz konusu tutarların SPK düzenlemeleri uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket’in TTK ve VUK kapsamında tutulan kayıtlarına göre 5.823.254 TL (31 Aralık 2013: 5.536.969 TL) tutarındaki kardan ayrılan kısıtlanmış yedekleri yasal yedeklerden oluşmaktadır.

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar

Finansal tabloların enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden “Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek” kalemlerine bilançoda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, “Çıkarılmış Sermaye”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar ;

- “Çıkarılmış sermaye”den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, “Çıkarılmış sermaye” kaleminden sonra gelmek üzere açılacak “Sermaye düzeltmesi farkları” kalemiyle;
- “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Pay Senedi İhraç Primleri”nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa “Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla”,

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK düzenlemelerine uygun olarak gösterilmektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Şirket’in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Geçmiş Yıllar Karları içinde sınıflanmış olağanüstü yedek tutarı yoktur (31 Aralık 2013: Yoktur).

Kar payı dağıtımı

Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Şirket’in 28 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlara istinaden 2.523.470 Türk Lirası tutarındaki net dönem karına, 40.535 Türk Lirası tutarındaki yıl içindeki bağışların ve 187.391 Türk Lirası tutarındaki Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynakların eklenmesi ve toplam 286.285 Türk Lirası I. Tertip ve II. Tertip Yedek Akçe ayrılması sonrasında 2.465.111 TL tutarında ve Şirket’in çıkarılmış sermayesinin % 12,60’ı oranında brüt nakit kar dağıtılmasına karar verilmiş ve kar payı ödemesi 9 Nisan 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar

Kar dağıtımını, net dönem kârından ve serbest yedek akçelerden (genel kanuni yedek akçelerin ödenmiş/çıkarılmış sermayenin yarısını aşan kısmı ile Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşme gereği ayrılanlar dışında genel kurulca ayrılmasına karar verilen yedek akçeler) dağıtılabilecektir.

Diğer taraftan,

a) TMS/TFRS’ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,

b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan “özsermaye enflasyon düzeltme farkları”,

c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları,

ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, finansal tablolardaki özkaynaklar arasında “Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi” hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Bu çerçevede, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemeleri/kararları saklı kalmak kaydıyla, Şirket’in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında bulunan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakların toplam brüt tutarı 9.787.646 TL’dir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 – HASILAT

Hasılat

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Reklam satışları	61.101.182	61.037.629
Dergi satışları	34.786.164	35.971.722
Diğer satış gelirleri	3.664.547	3.684.421
Satış gelirleri	99.551.893	100.693.772
Satışların maliyeti	(58.192.792)	(59.571.677)
Brüt kar	41.359.101	41.122.095

Satışların maliyeti

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Hammadde, baskı ve ticari mal maliyetleri	(26.136.575)	(28.253.001)
Personel giderleri	(20.924.742)	(20.425.652)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(5.710.921)	(5.526.311)
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 8, 9)	(392.224)	(401.511)
Diğer	(5.028.330)	(4.965.202)
Toplam	(58.192.792)	(59.571.677)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - FAALİYET GİDERLERİ

Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel giderleri	(9.381.337)	(8.486.647)
Nakliye, satış ve pazarlama giderleri	(8.926.715)	(8.349.616)
Promosyon ve reklam giderleri	(7.372.281)	(6.965.076)
Dışardan sağlanan hizmetler	(2.148.327)	(2.225.969)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 8, 9)	(104.851)	(127.651)
Diğer	(1.498.638)	(2.058.791)
Toplam	(29.432.149)	(28.213.750)

Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Personel giderleri	(4.551.331)	(4.662.252)
Dışardan sağlanan hizmetler	(3.247.070)	(3.244.333)
Amortisman ve itfa giderleri (Dipnot 8, 9)	(563.136)	(539.412)
Mahkeme ve icra ana para ceza giderleri	(383.361)	(499.359)
Damga, pul, stopaj vergisi giderleri	(427.821)	(442.085)
Diğer	(626.589)	(884.345)
Toplam	(9.799.308)	(10.271.786)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Vade farkı gelirleri ⁽¹⁾	1.267.843	1.325.577
Kambiyo karları	427.046	624.636
Konusu kalmayan karşılıklar	366.045	485.891
Faiz geliri	204.758	501.392
Sigorta iş görmezlik geliri	123.160	123.376
Diğer	47.046	85.886
Toplam	2.435.898	3.146.758

⁽¹⁾ Vade farkı gelirlerinin 84.443 TL'si vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman giderine aittir (31 Aralık 2013: 99.974 TL).

Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Vade farkı giderleri ⁽¹⁾	(1.010.706)	(1.036.795)
Dava karşılık giderleri (Dipnot 10)	(498.117)	(27.100)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri (Dipnot 4)	(311.181)	(217.613)
Kambiyo zararları	(27.062)	(567.514)
Yatırım amaçlı gayrimenkul amortismanı ⁽²⁾	-	(412.829)
Diğer	(7.628)	(8.293)
Toplam	(1.854.694)	(2.270.144)

⁽¹⁾ Vade farkı giderlerinin 391.874 TL'si vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman gelirlerine aittir (31 Aralık 2013: 430.263 TL).

⁽²⁾ Şirket, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolarında, yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında izlenen söz konusu gayrimenkulünü TFRS 5 uyarınca, 30 Eylül 2013 tarihinde satış amacıyla elde tutulan varlık olarak sınıflandırmıştır (Dipnot 7).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 -YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul satış gelirleri (Dipnot 7)	6.007.742	-
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün vadeli satışıyla ilgili kur farkı geliri	1.475.200	-
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkul satıştan cayma gelirleri (Dipnot 7)	529.950	-
Maddi duran varlık satış gelirleri	226	-
Toplam	8.013.118	-

Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün satışıyla ilgili giderler	(850.984)	-
Satış amaçlı sınıflandırılan gayrimenkulün vadeli satışıyla ilgili reeskont giderleri	(428.150)	-
Maddi duran varlık satış zararları	(759)	-
Toplam	(1.279.893)	-

DİPNOT 19 –FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Finansman giderleri	(254.895)	(235.339)
Toplam	(254.895)	(235.339)

DİPNOT 20 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri itibariyle giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 16 ve Dipnot 17’de yer almaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 – GELİR VERGİLERİ

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	2.414.147	926.538
Peşin ödenen vergiler	(2.338.197)	(907.524)
Vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	75.950	19.014
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(368.687)	(883.968)
Ertelenen vergi varlıkları	2.861.120	2.487.004
Ertelenen vergi varlıkları, net	2.492.433	1.603.036

1 Ocak 2006 tarihinde yürürlüğe giren, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu uyarınca Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2014 yılı için %20’dir (2013: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

30 Aralık 2003 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan, 5024 sayılı Vergi Usul Kanunu, Gelir Vergisi Kanunu ve Kurumlar Vergisi Kanunu’nda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun (“5024 sayılı Kanun”), kazançlarını bilanço esasına göre tespit eden gelir veya kurumlar vergisi mükelleflerin finansal tablolarını 1 Ocak 2004 tarihinden başlayarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmasını öngörmektedir .

Anılan yasa hükmüne göre enflasyon düzeltmesi yapılabilmesi son 36 aylık kümülatif enflasyon oranının (TUİK ÜFE artış oranının) %100’ü ve son 12 aylık enflasyon oranının (TUİK ÜFE artış oranının) %10’u aşması gerekmektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra söz konusu şartlar sağlanmadığı için enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle ödenecek vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez. Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle indirilebilir birikmiş mali zararı bulunmamaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait kar veya zarar tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Cari dönem vergi (gideri) / geliri	(2.414.147)	(926.538)
Ertelenen vergi (gideri) / geliri	747.979	172.174
Toplam vergi (gideri) / geliri	(1.666.168)	(754.364)

Ertelenen vergiler:

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle, ertelenen vergiye konu olan geçici farklar ve ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri) aşağıdaki gibidir:

	Toplam geçici farklar		Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(672.578)	(2.939.262)	(134.516)	(587.852)
Stoklar ve gelecek aylara ait giderlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(1.086.418)	(1.380.603)	(217.284)	(276.121)
Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(84.443)	(99.974)	(16.887)	(19.995)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(1.843.439)	(4.419.839)	(368.687)	(883.968)
Kıdem tazminatı ve izin yükümlülüğü karşılıkları	8.403.736	7.235.473	1.680.747	1.447.094
Gelecek aylara ait gelirlerin kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	2.054.924	2.458.420	410.985	491.684
Dava tazminatı karşılığı	669.500	269.179	133.900	53.836
Şüpheli alacak karşılığı	503.156	486.894	100.631	97.379
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	424.778	430.263	84.956	86.053
Diğer karşılıklar	2.249.505	1.554.792	449.901	310.958
Ertelenen vergi varlıkları	14.305.599	12.435.021	2.861.120	2.487.004
Ertelenen vergi varlıkları-net			2.492.433	1.603.036

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

Ertelenen vergiler (devamı):

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren ara dönemlere ait kar veya zarar tablosundaki cari dönem vergi gideri ile karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Vergi öncesi kar	9.187.178	3.277.834
%20 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi gideri	(1.837.436)	(655.567)
Vergiye konu olmayan giderler	(59.956)	(114.974)
Vergiye konu olmayan gelirler	231.224	16.177
Cari dönem vergi (gideri) / geliri	(1.666.168)	(754.364)

Şirket, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin Türkiye Muhasebe Standartları ve vergi finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan Kurumlar Vergisi oranı kullanarak hesaplamaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla Kurumlar Vergisi oranı %20’dir (31 Aralık 2013: %20).

Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü)’nün 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2014	2013
1 Ocak	1.603.036	1.404.075
Özkaynakta muhasebeleştirilen aktüeryal kazanç	141.418	26.787
Ertelenmiş vergi geliri	747.979	172.174
31 Aralık	2.492.433	1.603.036

DİPNOT 22 – PAY BAŞINA KAZANÇ

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), net kar/(zarar)’ın, ilgili dönem içinde mevcut pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kar/(zarar) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç, paylara ait net kar/(zarar)’ın çıkarılmış adi payların ağırlıklı ortalama maliyet adedine bölünmesi ile hesaplanır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Net dönem karı / (zararı)	7.521.010	2.523.470
Beheri 1 TL nominal değerindeki hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	19.559.175	19.559.175
Hisse başına kazanç/(kayıp)	0,38	0,13

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bu finansal tabloların amacı doğrultusunda, Burda GmbH ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraf bakiyeleri ve işlemleri aşağıda listelenmiştir.

i. İlişkili taraf bakiyeleri

a) İlişkili taraflardan alacaklar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Doğan Dağıtım Satış Pazarlama, Matbaacılık, Ödeme Aracılık ve Tahsilat Sistemleri A.Ş. ("Doğan Dağıtım") ⁽¹⁾	9.688.827	11.731.007
Diğer	587.529	336.029
	10.276.356	12.067.036
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri (Dipnot 17)	(174.206)	(242.358)
	10.102.150	11.824.678

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

b) İlişkili taraflara borçlar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. ⁽¹⁾	265.500	318.600
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding") ⁽²⁾	140.542	79.747
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm") ⁽³⁾	63.377	93.727
Doğan Dış Ticaret Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	32.048	90.617
Rapsodi Radyo ve TV Yayıncılık A.Ş.	30.672	14.919
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş.	29.587	-
Verlag Aenne Burda GmbH & Co ("Verlag Aenne Burda")	29.095	61.121
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv")	10.440	48.911
Doğan Gazetecilik A.Ş.	6.922	20.189
Doğan Müzik Kitap Mağazacılık A.Ş. ("Doğan Müzik")	1.656	17.563
Doğan Ofset Yayıncılık ve Matbaacılık A.Ş. ("Doğan Ofset") ⁽⁴⁾	-	478.019
Diğer	59.969	161.368
	669.808	1.384.781
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri (Dipnot 17)	(5.535)	(13.834)
	664.273	1.370.947

⁽¹⁾ Pegasus'a dergi hazırlık hizmetine karşılık isim hakkı ve ticari ilan paylaşım borçlarından oluşmaktadır.

⁽²⁾ Doğan Holding, Şirket'e mali revizyon ve vergi müşavirliği hizmeti sağlamaktadır.

⁽³⁾ Milta'dan araç kiralama, organizasyon ve seyahat hizmetleri sağlanmaktadır.

⁽⁴⁾ Doğan Ofset, Şirket'e dergi baskı hizmeti sağlamaktadır. 18 Temmuz 2014 tarihinde satışı gerçekleşmiş olup, bu tarihten sonraki işlem hacmi ilişkili taraf tanımından çıkarılmıştır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler

Ürün ve hizmet satışları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	31.483.626	34.802.675
Diğer	2.207.351	2.777.807
	33.690.977	37.580.482

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

Mal ve hizmet alımları:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Doğan Dış Ticaret ⁽¹⁾	11.252.573	11.482.117
Doğan Ofset ⁽²⁾	1.218.965	2.933.409
Ortadoğu Otomotiv ⁽³⁾	448.647	389.184
Diğer	1.227.033	1.371.887
	14.147.218	16.176.597

⁽¹⁾ Doğan Dış Ticaret, Şirket'e hammadde tedariki sağlamaktadır.

⁽²⁾ Doğan Ofset, Şirket'e dergi baskı hizmeti sağlamaktadır. 18 Temmuz 2014 tarihinde satışı gerçekleşmiş olup, bu tarihten sonraki işlem hacmi ilişkili taraf tanımından çıkarılmıştır.

⁽³⁾ Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Doğan Dağıtım ⁽¹⁾	7.381.734	6.468.817
Ortadoğu Otomotiv ⁽²⁾	761.978	660.986
Milta Turizm	266.706	222.612
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.Ş. ("CNN Türk")	126.712	50.229
Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. ("Hürriyet")	126.638	196.383
Diğer	421.547	448.805
	9.085.315	8.047.832

⁽¹⁾ Doğan Dağıtım, Şirket'e dergi dağıtım hizmeti sağlamaktadır.

⁽²⁾ Ortadoğu Otomotiv, Şirket'e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

⁽³⁾ Milta'dan araç kiralama, organizasyon ve seyahat hizmetleri sağlanmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii. İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Devamı)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Ortadoğu Otomotiv ⁽¹⁾	2.073.763	1.798.908
Doğan Holding ⁽²⁾	208.339	206.364
Doğan Gazetecilik A.Ş. ⁽³⁾	99.554	137.731
Doğan TV Digital Platform İşletmeciliği A.Ş. ⁽⁴⁾	80.190	70.266
Milta Turizm	48.157	50.237
Diğer	177.838	293.902
	2.687.841	2.557.408

⁽¹⁾ Ortadoğu Otomotiv, Şirket’e ofis kiralama hizmeti sağlamaktadır.

⁽²⁾ Doğan Holding, Şirket’e mali revizyon ve vergi müşavirliği hizmeti sağlamaktadır.

⁽³⁾ Ortak kullanılan ofis giderinden oluşmaktadır.

⁽⁴⁾ İnternet erişim hizmeti sağlanmaktadır.

Finansal giderler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Doğan Faktoring	149.319	146.995
Diğer	-	79
	149.319	147.074

Şirket’in kilit yönetici personeline sağlanan faydalar

Şirket’in kilit yönetici personeli yönetim kurulu üyeleri ve icra kurulu üyelerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydalardan oluşmaktadır. Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar doğrultusunda, sadece Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödeme yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu’nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2014	1 Ocak- 31 Aralık 2013
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	4.140.357	4.402.392
	4.140.357	4.402.392

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir.

Piyasa Riski

Faiz oranı riski

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket'in değişken faiz oranına sahip finansal borcu yoktur.

Şirket'in sabit faizli finansal araçlarını gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Sabit faizli finansal araçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansal varlıklar		
-Vadeli mevduatlar	4.122.820	5.161.262

Döviz kuru riski

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
A. Döviz cinsinden varlıklar	22.483.811	2.610.605
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	(1.734.812)	(3.947.059)
Net döviz pozisyonu (A-B)	20.748.999	(1.336.454)

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle Şirket'in yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Şirket bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Şirket'in döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2014			
		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1.	Ticari Alacaklar	375.643	33.422	105.334	285
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	22.108.168	9.533.903	-	-
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	22.483.811	9.567.325	105.334	285
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	22.483.811	9.567.325	105.334	285
10.	Ticari Borçlar	617.510	88.552	128.210	14.050
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.117.302	265.542	177.117	540
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	1.734.812	354.094	305.327	14.590
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	1.734.812	354.094	305.327	14.590
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	20.748.999	9.213.231	(199.993)	(14.305)
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	20.748.999	9.213.231	(199.993)	(14.305)
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

		31 Aralık 2013			
		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1.	Ticari Alacaklar	377.695	93.885	59.678	590
2a.	Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	2.232.910	1.014.888	22.760	-
2b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3.	Diğer	-	-	-	-
4.	Dönen Varlıklar (1+2+3)	2.610.605	1.108.773	82.438	590
5.	Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a.	Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b.	Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7.	Diğer	-	-	-	-
8.	Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9.	Toplam Varlıklar (4+8)	2.610.605	1.108.773	82.438	590
10.	Ticari Borçlar	593.355	21.401	165.415	17.639
11.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	3.353.704	1.327.513	168.692	7.128
12b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13.	Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	3.947.059	1.348.914	334.107	24.767
14.	Ticari Borçlar	-	-	-	-
15.	Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a.	Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b.	Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17.	Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18.	Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.947.059	1.348.914	334.107	24.767
19.	Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a.	Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b.	Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20.	Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9 - 18 + 19)	(1.336.454)	(240.141)	(251.669)	(24.177)
21.	Parasal kalemler net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (= 1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.336.454)	(240.141)	(251.669)	(24.177)
22.	Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-

(*) Şirket'in ithalatları, dağıtımını gerçekleştirdiği çeşitli yabancı yayınevlerine ait yabancı yayın maliyetlerini içermektedir. İthalat tutarları işlem tarihindeki kurlar üzerinden Türk Lirasına çevrilmiştir. Verilen döviz değerleri için yıllık ortalama kurlar uygulanmıştır. 31 Aralık 2014 dönemi için ortalama kur verileri: 2,1865 TL= 1 ABD Doları, 2,9042 TL= 1 Avro ve 3,5953 TL= 1 GBP (31 Aralık 2013 yılı: 1,9033 TL = 1 ABD Doları, 2,5290 TL =1 Avro ve 2,9754 TL = 1 GBP).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2014

	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde				
ABD Doları net				
1- varlık/(yükümlülüğü)	2.136.456	(2.136.456)	-	-
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	2.136.456	(2.136.456)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(56.412)	56.412	-	-
5- Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(56.412)	56.412	-	-
GBP 'nin TL karşısında %10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	(5.144)	5.144	-	-
8- GBP riskten korunan kısım	-	-	-	-
9- GBP net etki-gelir/(gider)	(5.144)	5.144	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	2.074.900	(2.074.900)	-	-

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 2,3189 TL= 1 ABD Doları, 2,8207 TL=1 Avro ve 3,5961 TL= 1 GBP (31 Aralık 2013: 2,1343 TL= 1 ABD Doları, 2,9365 TL=1 Avro ve 3,5114 TL= 1 GBP).

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Piyasa Riski (Devamı)

Döviz kuru riski (Devamı)

31 Aralık 2013	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında				
%10 değişmesi halinde				
ABD Doları net				
1- varlık/(yükümlülüğü)	(51.253)	51.253	-	-
2- ABD Doları riskten korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(51.253)	51.253	-	-
Avro'nun TL karşısında				
%10 değişmesi halinde				
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(73.903)	73.903	-	-
5- Avro riskten korunan kısım	-	-	-	-
6- Avro net etki-gelir/(gider)	(73.903)	73.903	-	-
GBP'nin TL karşısında				
%10 değişmesi halinde				
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	(8.490)	8.490	-	-
8- GBP riskten korunan kısım	-	-	-	-
9- GBP net etki-gelir/(gider)	(8.490)	8.490	-	-
TOPLAM (3 + 6 + 9)	(133.646)	133.646	-	-

Kredi riski

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması ile kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması ve değişik iş alanlarında faaliyet göstermeleri dolayısıyla kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerinde finansal araç türleri itibariyle Şirket’in maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	10.102.150	24.324.809	-	18.136.365	4.248.736	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.708.076	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	10.102.150	17.622.753	-	18.136.365	4.248.736	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.058.150	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	6.702.056	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.649.926	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.914.925	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.914.925)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2013	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (Dipnot 3, 4, 5, 23)	11.824.678	22.935.634	-	36.153	5.527.514	-	-
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.053.362	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.824.678	13.353.104	-	36.153	5.527.514	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	556.646	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	9.582.530	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.496.716	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (Dipnot 4)	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	3.658.212	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(3.658.212)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi riski (Devamı)

Şirket'in, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıklarının yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	3.253.986	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	2.161.850	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.070.450	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	215.770	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	6.702.056	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	2.649.926	-	-	-	-

31 Aralık 2013	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	İlişkili taraf	Diğer				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	-	4.843.995	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	-	3.420.189	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	-	1.177.156	-	-	-	-
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	-	141.190	-	-	-	-
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	9.582.530	-	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısım	-	2.496.716	-	-	-	-

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilmesi riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Likidite riski (Devamı)

Şirket’in türev enstrümanları bulunmamaktadır, ticari ve diğer borçlardan kaynaklanan likidite riskini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2014	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 23)	664.273	669.808	669.808	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	8.241.645	7.910.364 (*)	7.910.364	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	13	13	13	-	-	-

31 Aralık 2013	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 23)	1.370.947	1.384.781	1.384.781	-	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 4)	8.881.409	8.744.746 (*)	8.744.746	-	-	-
Diğer borçlar (Dipnot 5)	10	10	10	-	-	-

(*) Sözleşmeleri uyarınca barter kapsamındaki 410.189 TL (31 Aralık 2013: 222.803 TL) tutarındaki borç nakit çıkışlar toplamına dahil değildir.

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket’in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket’in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen kar payı tutarını değiştirebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Şirket sermayeyi net yükümlülük / toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır. Toplam kaynaklardan nakit ve nakit benzerleri ile vergi yükümlülük tutarının düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibariyle net yükümlülük/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Toplam yükümlülük ⁽¹⁾	24.875.514	27.546.610
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 3)	(4.248.736)	(5.527.514)
Net yükümlülük	20.626.778	22.019.096
Özkaynaklar	39.897.109	35.406.882
Toplam sermaye	60.523.887	57.425.978
Net yükümlülük/toplam sermaye oranı	%34	%38

⁽¹⁾ Toplam yükümlülükten dönem karı vergi yükümlülüğü hesabının çıkarılmasıyla elde edilen tutarlardır.

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Şirket’in cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerlerinin tahmininde aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.
31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Kasa, banka ve banka mevduatları dahil, maliyet bedeli ile gösterilen finansal varlıkların makul değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları düşüldükten sonra kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

DİPNOT 26 – RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolar 26 Şubat 2015 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Yönetim Kurulu dışındaki kişilerin finansal tabloları değiştirme yetkisi yoktur.

2014 yılına ait Yönetim Kurulu kar dağıtım önerisi

Şirket, 26 Şubat 2015 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 1 Ocak 2014-31 Aralık 2014 hesap dönemine ait finansal sonuçlara ilişkin brüt 8.986.765 TL tutarında nakit kar dağıtım yapılması hususunun genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir.